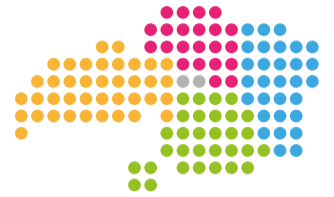


Bizkaia Orekan

Bizkaia, lurralde lehiakor eta orekatua
Bizkaia competitiva y territorialmente equilibrada



Bizkaia Orekan



Duela bi urte, 2016ko apirilean, Bizkaiko Foru Aldundiak jendaurrean aurkeztu zuen Bizkaia Orekan proiektua. Atzean gelditu ziren lan beteko hilabeteak, lehiakortasunerako politika publikoen ezagutza eta inpaktua Bizkaia osatzen duten eskualdeetan nola hobetu aztertzen.

Hausnarketa honetan Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Sailak bazuen Orkestra-Deustuko Unibertsitateko Lehiakortasunaren Euskal Erakundearen laguntza. Izan ere, “Bizkaia lehiakortasunaren azterketa 2014 y 2015 ikerlana”, erakunde bion arteko elkarlanaren fruitua, proiektuaren abiapuntuetako bat da.

Dokumentu horrek erakusten duenez lurralde heterogeneoa gara —errealitate desberdin eta konplexuekin— eta berriazko politikak diseina daitezkeen behar du; horretarako, aurretiaz eskualdeetako errealitateak barneratu behar dira eta hobeto ezagutu.

Beste abiapuntua foru sail horren 2015-2019 Legegintzaldi-Planean bilatu behar da, hain zuzen ere, bere bost ardatz estrategikoetako batean lurralde orekatua izango duen Bizkaia aipatzen duelako.

Berari buruz badakigu zeharkakoa dela beste lau ildo taktikoekin, bere garapenean lagun gisa parte hartzen dutela tokiko garapen-eragileek, Orkestraz gain, eta euren helburua Bizkaia lehiakortasunean aurrera egitea dela, bere dibertsitatea aintzat hartuz.

Proiektu hau bultzatzerakoan ez da garrantzi gutxiagokoa izan Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Sailak bere politika publikoak berritzeko hartutako erabakia, bere malgutasuna eta “neurrira”ko ekintzak, lan kolaboratiboa eta eskala txikia sustatuz, enpresak eta lanpostuak sortzeko aukera berriak identifikatzeko giltzarritzat hartuta.

Bizkaia Orekanek lau eremu biltzen ditu, erronka partekatu baina espezifikoak erakusten dituzten 12 eskualde; eta hain zuzen ere horietako batzuk hurrengo orrialdeetan ikusiko ditugu. Orriotan, halaber, Imanol Pradales Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko diputatuari egindako elkarrizketa; Orkestrako James Wilsonen hausnarketa eta tokiko garapen-eragileen iritzia aurkituko ditugu. Horrela agerkari honek proiektuaren beste helburu bat betetzen du: informazioa partekatzen eta hausnarketa pizten lagunduko duten komunikazio-kanalak sortzea.

Hace dos años, en abril de 2016, la Diputación Foral de Bizkaia presentaba públicamente el proyecto Bizkaia Orekan. Atrás quedaban meses de trabajo, analizando cómo mejorar el conocimiento y el impacto de sus políticas públicas de competitividad en las distintas comarcas que conforman Bizkaia.

En esa reflexión, el Departamento de Desarrollo Económico y Territorial contaba con el apoyo de Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad. De hecho, el estudio “Análisis de Competitividad de Bizkaia 2014 y 2015”, fruto de la colaboración de ambas entidades, es uno de los puntos de partida del proyecto.

Dicho documento refleja que somos un territorio heterogéneo -con realidades diversas y complejas- que requiere que se diseñen políticas específicas; para ello, y previamente, es preciso mejorar la inclusión y el conocimiento de las realidades comarcales.

El otro punto de arranque hay que buscarlo en el Plan de Legislatura 2015-2019 de dicho departamento foral, en uno de sus cinco ejes estratégicos, aquel que alude a una Bizkaia territorialmente equilibrada.

De él sabemos que es transversal a las otras cuatro líneas tácticas, que en su desarrollo participan como aliados los agentes de desarrollo local, además de Orkestra, y que su objetivo es avanzar en la competitividad de Bizkaia atendiendo a su diversidad.

No menos peso ha tenido a la hora de impulsar este proyecto, la determinación del Departamento de Desarrollo Económico y Territorial de innovar en sus políticas públicas, fomentando su flexibilidad y las actuaciones “a medida”, el trabajo colaborativo y las sinergias o la pequeña escala como clave para identificar nuevas oportunidades empresariales y de generación de empleo.

Bizkaia Orekan aglutina cuatro zonas, 12 comarcas, que presentan retos compartidos, pero también específicos, algunos de los cuales veremos en páginas posteriores. En ellas encontraremos también una entrevista a Imanol Pradales, diputado de Desarrollo Económico y Territorial, una reflexión de James Wilson, de Orkestra, y la opinión de agentes de desarrollo local. Cumple así este periódico otro de los objetivos del proyecto: crear canales de comunicación que ayuden a compartir la información y a incentivar la reflexión.

Ahaleginak batzea

Suma de esfuerzos

Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko diputatuak, Aldundiak eta eskualdeetako eragileek lurralde lehiakorragoa eraikitzeko elkarlanean burutzen ari diren estrategiaren balantzea egin du. “Bi urteko lanaren ondoren, proiektu konkretuez hitz egiten hasi gara”, ziurtatzen du Imanol Pradalesek.

Zer balantze egiten duzu bi urteotan egindako lanari buruz?

Pozik egon gaitzke egiten ari garen aurrerapekin. Bizkaia Orekan duela bi urte jaio zen, Bizkaiko Foru Aldundiaren eskutik eta Orkestraren laguntzarekin, lurraldeko lehiakortasuna suspertzeko proiektu estrategiko legez, politikak eta ekintzak Bizkaiko eremu bakoitzaren errealitate eta beharizantara moldatuz. Estrategia horretan elkarlanean ari gara Aldundia eta toki eta eskualdeetako eragileak. Gai izan gara antolatzeko eta erronkak identifikatzeko eta orain, bi urte eta gero, proiektu konkretuez hitz egiten hasi gara.

Zer proiektu mota dira?

Lankidetzaren proiektuak dira. Adibide pare bat aipatzeagatik, ekialdeko eremuan (Busturia, Lea-Artibai eta Durangaldea) jada 8 enpresa elkarrekin lan egiten ari dira ekonomia zirkularren eremuan negozio-eredu berriak garatzeko eronkan. Eta mendebaldeko eremuan (Ezkerraldea, Meatzaldea eta Enkarterria), helburutzat kultura kolaboratiboa sustatzea eta enpresa hornitzaileentzat negozioa sortzea ezarri ondoren, jadanik bi kontratu gauzatu dira eremuko enpresa traktoreen eta ETEen artean. Horregatik baikorrak gara eta uste dugu Bizkaia Orekan finkatzen ari dela eskualde eta lurralde mailan lehiakortasunerako proiektu traktoreak identifikatu eta abian jartzeko tresna ahaltsu bezala.

Bizkaia Orekan ibilbide luzeko estrategia da. Zeintzuk dira erronkak epe ertainean?

Elkarrekin lanean jarraitzea. Bizkaia Orekan lorpenetarikoa bat lan egiteko dinamika bera da. Bizkaiko eremu bakoitzean ahaleginak eta gaitasunak bateratzen dituen tresna sortzea lortu dugu. Interes eta proiektu komunengatik harreman ireki eta zabalagoak sortzen dituen tresna. Bizkaia lurralde txikia da, baina garrantzitsua da haren dibertsitatea aitortzea; Durangaldea, Uribe Kostak edo Enkarterriak analisi eta ekinbide desberdinak behar dituzte. Ikuspegi-aldaketa behar zen Aldundiaren politikak ere pertsonalizatzeko.

Behin baino gehiagotan entzun dizugu politika publikoetan berriro beharra dagoela. Bizkaia Orekan hori egiteko era bat da?

Zalantzarik gabe. Bizkaia Orekanek lurraldeko mapa birplanteatzera behartu gaitu, banaketa soilik lehiakortasun-irizpideak kontuan hartuz eginez. Horixe izan zen lehenengo erronka, proiektu traktoreak identifikatu eta abian jartzeko itunak eta aukera handiak non egon zitezkeen erabakitzea.

El diputado de Desarrollo Económico y Territorial hace balance de la estrategia con la que Diputación y agentes comarcales trabajan mano a mano para construir un territorio más competitivo. “Tras dos años de trabajo, comenzamos a hablar de proyectos concretos”, asegura Imanol Pradales.

¿Qué balance hace de este tiempo de trabajo?

Podemos estar satisfechos de los avances que estamos logrando. Bizkaia Orekan nació hace dos años, de la mano de la Diputación Foral de Bizkaia con la colaboración de Orkestra, como un proyecto estratégico para relanzar la competitividad del territorio adaptando las políticas y actuaciones a las diferentes realidades y necesidades de cada una de las zonas de Bizkaia. Una estrategia en la que Diputación y agentes locales y comarcales estamos trabajando de manera conjunta. Hemos sido capaces de organizarnos, identificar retos y hoy, comenzamos a hablar de proyectos concretos.

¿De qué proyectos se trata?

Son proyectos de colaboración. Por citar un par de ejemplos, en la zona este (Busturia, Lea-Artibai y Durangaldea) ya hay 8 empresas trabajando juntas en el reto de desarrollar nuevos modelos de negocio en el ámbito de la economía circular. Y en la zona oeste (Ezkerraldea, Meatzaldea y Enkarterri), donde se propusieron el objetivo de fomentar la cultura colaborativa y generar negocio para las empresas proveedoras, se han materializado ya dos contratos entre empresas tractoras de la zona y pymes.

Bizkaia Orekan se está consolidando como una potente herramienta para identificar y poner en marcha proyectos de competitividad tractores a nivel comarcal y territorial.

Bizkaia Orekan es una estrategia de largo recorrido. ¿Cuáles son sus retos a medio plazo?

Seguir trabajando juntos. Uno de los logros de Bizkaia Orekan es la propia dinámica de trabajo. Hemos creado una herramienta que suma esfuerzos y capacidades en cada una de las zonas de Bizkaia, que genera relaciones más abiertas y fluidas en torno a intereses y proyectos comunes. Bizkaia es un territorio pequeño, pero es importante reconocer su diversidad; Durangaldea, Uribe Kosta o Enkarterri requieren de análisis y actuaciones diferentes. Era necesario un cambio de enfoque para poder personalizar también las políticas de la Diputación.

Más de una vez se le ha escuchado hablar de la necesidad de innovar en las políticas públicas, ¿es Bizkaia Orekan una forma de hacerlo?

Sin duda. Bizkaia Orekan nos ha exigido replantear el mapa del territorio para generar una división atendiendo a criterios estrictamente competitivos. Ése fue el primer reto, establecer dónde estaban las posibles alianzas y las grandes oportunidades para identificar y poner en marcha proyectos tractores.



“Bizkaia Orekan finkatu egin da eskualde eta lurralde mailan lehiakortasunerako proiektu traktoreak identifikatu eta abian jartzeko tresna ahaltsu bezala”

“Bizkaia Orekan se consolida como una potente herramienta para identificar y poner en marcha proyectos de competitividad tractores a nivel comarcal y territorial”

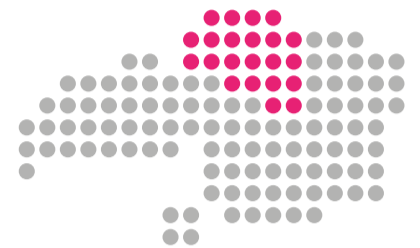
Imanol Pradales

Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko foru diputatua
Diputado foral de Desarrollo Económico y Territorial

Bizkaia Oreakanek proiektuan parte hartzen duten lau arloei zenbait enpresa-proiektu identifika zezaten proposatu zien. Zerrenda 65 ekimen izatera heldu zen eta horietatik 18 abian jartzea lehenetsi zen. 2017an eremu bakoitzak bere desafioak banaka landu ditu, bere ezaugarrien arabera. Bidean, hala ere, lurralde guztiarentzat interesgarriak diren gaiak sortu dira eta erronka komunen kategoriara igo dira.

Iparraldeko eremua

Zona norte



Txorierri, Mungialdea, Eskuinaldea, Uribe Kosta

Iparraldeko erronka

Industria lankidetzak: metalgintzako enpresen artean sinergiak identifikatu eta sustatzea

Enpresen lehiakortasunerako elementu garrantzitsu bat balio-katean duten kokapena ezagutzea da, horrek ahalbidetuko die lankidetzako aukerak ohartzeko. Aldi berean lurralde baten balio-katea ezagutzeak baltzuen artean sinergiak eta lankidetzak aukerak identifikatzea eta, azken batez, lurralde estrategiak indartzea ahalbidetzen du. Tokiko garapen-agentziek funtsezko papera jokatzeko dute hautemate eta lankidetzak sustatzeko lan hori egiteko eta sustatzeko, aldi berean enpresen eta lurraldearen banakako lehiakortasuna indartuz.

Hau da iparraldeko lantaldea garatzen ari den ekimenetako baten esparrua, eta taldearen barruan hurrengo ordezkariak daude: Getxolan, Jata-Ondo, Txorierri, Mungialdea, Uribe Kosta, Leioa, eta Erandioko Behargintza zentroak; Beaz eta Bizkaiko Foru aldundiko Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Sailarekin batera. Batera aholkuetxearekin elkarlanean, metalgintza arloan enpresen arteko lankidetzak-sarea bultzatzeko lanean ari dira denak.

Lehenengo fasean lantaldeak balio-katea eta sinergien matrizea marraztu ditu, eskualdeko 62 industria enpresaren teknologia eta ekoizpen-gaitasunari buruz informazio zehatza txertatuz.

Halaber, banakako txostenak egin dira baltzuz horiek beren ekoizpen-prozesuak hobetu ahal dituzaten eta eskualdeko beste enpresa batzuekin sinergiak sustatzeko. Bigarren faseari begira, helburua lankidetzak-proiektuak egitea bultzatzeko duen enpresa-sarea sortzea da. Izan ere, joan den apirilaren 24an, Beazen, sarea gauzatzen hasi zen lehenengo Bizkaia Oreakan Industria Lankidetzak bileran. Bertan parte hartu zuten enpresek elkarrekin egiteko zenbait ekimen zehatzu zituzten.

Espero dugu lankidetzak publiko-pribatuaren lehenengo urratsa izatea, gure enpresa eta lurraldearentzat onuragarria izango dela uste dugulako.

Reto zona norte

Cooperación industrial: identificando y fomentando sinergias entre empresas del metal

Un elemento importante para la competitividad de las empresas es conocer su posición en la cadena de valor ya que ello les va a permitir detectar oportunidades para moverse a eslabones de mayor valor añadido. A su vez conocer la cadena de valor de un territorio permite identificar sinergias y posibilidades de colaboración entre compañías, y en definitiva, fortalecer las estrategias territoriales. Las agencias de desarrollo local juegan un papel clave para realizar e impulsar esa labor de detección y fomento de una cooperación que permite, a la vez, fortalecer la competitividad individual de las empresas y la del territorio.

Éste es el marco en el que se inscribe una de las iniciativas que está desarrollando el grupo de trabajo de la zona norte, formado por representantes de Getxolan, Jata-Ondo, los centros Behargintza de Txorierri, Mungialdea, Uribe Kosta, Leioa, y Erandio, así como de Beaz y del Departamento de Desarrollo Económico y Territorial de la Diputación Foral de Bizkaia. Todos ellos, en colaboración con la consultora Batera, están trabajando para impulsar una red de colaboración empresarial en el sector del metal.

En una primera fase, el grupo ha dibujado una cadena de valor y una matriz de sinergias que incorpora información detallada sobre la capacidad tecnológica y productiva de 62 empresas industriales de la zona.

Asimismo, se han realizado informes individuales para que dichas compañías puedan mejorar sus procesos productivos e identificar y fomentar sinergias con otras compañías de la zona. De cara a la segunda fase, el objetivo es crear una red empresarial que impulse la realización de proyectos de colaboración. De hecho el pasado 24 de abril, en Beaz, la red empezó a tomar forma en el primer encuentro de Cooperación Industrial Bizkaia Oreakan. En él las empresas participantes definieron una serie de iniciativas a emprender conjuntamente.

Esperamos que éste sea el primer paso de una colaboración público-privada duradera y fructífera, porque creemos que será beneficiosa para nuestras empresas y nuestro territorio.



Alex Loustaunau - EGZ Txorierri

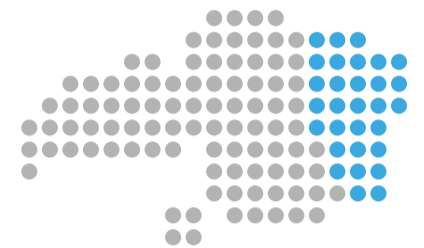
“Bizkaia Oreakanekin espero dugu koordinazio handiagoa lortzea tokiko eta udalerriz gaindiko administrazioen eta parte hartzen duten gainerako eragileen artean, enpresei mezu bakarria bidaliz, bikoizkeriak ekidinduz dituen lankidetzak eta baterako estrategia-definizioaren ondorioz”

“Con Bizkaia Oreakan esperamos conseguir mayor coordinación entre administraciones locales y supramunicipales y el resto de agentes intervinientes, enviando un mensaje único a la empresa reflejo de una colaboración y definición de estrategias conjuntas que eviten duplicidades”

Bizkaia Orekan proposo a las cuatro áreas que participan en el proyecto que identificasen una serie de retos empresariales. La lista llegó a incluir 65 iniciativas de las cuales se priorizó la puesta en marcha de 18. A lo largo de 2017 cada zona ha trabajado de manera independiente sus propios desafíos, acordes a sus especificidades. Son los retos zonales norte, sur, este y oeste. En el camino han surgido, sin embargo, temas de interés para todo el territorio que han ascendido a la categoría de retos comunes.

Ekialdeko eremua

Zona este



Busturialdea, Lea-Artibai, Durangaldea

Ekialdeko erronka

Negoio-eredu berriak, lanpostuak eta inguru jasangarria sortzeko iturri legez

Azken urteotan argi gelditu da ohiko hazkunde-estrategiek baliabide mugatuak dauzkan planeta baten mugei aurre egin behar dietela eta, hori dela-eta, Ekonomia Zirkularren kontzeptua indartu egin da lehiakortasunari buruzko eztabaidetan. Modelo ekonomiko berriari negozio-eredu berriak jorratu behar dira eta planifikazioa, baliabideak, ekoizpena eta birprozesatzea orokorki diseinatu eta kudeatu behar dira, ekosistema osoaren funtzionamendua maximizatzeko helburuarekin. Ikuspegi honek kostuak gutxitu ditzake eta merkatu-aukerak sortu enpresentzat.

Ekonomia Zirkularra lurraldeko eragile guztiarekin harreman estuan landu behar da, izan ere, praktikan, haren helburuaren bideragarritasuna lortzeko —baliabideen zirkulazioan berritzea— negozio-eredu eta harreman-era berriak esperimentatu behar direlako enpresen eta tokiko beste protagonista batzuen artean.

Bizkaia Orekan proiektuaren barruan, Ekialdeak 2017. urtetik Ekonomia Zirkularri dagozkion gaietan trebakuntza eta zerikusia duten garapen-agentzien arteko informazio-trukea bultzatzen du. Gainera, eskualdeko enpresei kontzeptua hurbiltzeko, bi zabalkunde-jardunaldi antolatu ditu Markina-Xemein eta Bermeon eta hortik proiektu pilotu interesgarria sortu da.

Gaur egun eskualdeko 8 enpresa txiki eta ertain Ekonomia Zirkularreko plan bana prestatzen ari dira, IK Ingenieria aholkuetxearen laguntzarekin. Planen ardatza enpresa kudeaketan aldaketak identifikatzea eta egitea da, irizpide “zirkularretara” egokitzeko. Epe ertainean erronka erradikalagoa da: negozio-ereduak aldatzea eta, horren bidez, lanpostuak sortzen eta inguru jasangarria sustatzen laguntzea. Une hori heltzen den arte, kasu aitzindari hauek erreferentzia bezala balio dute lana eskualdeko enpresa-kopuru handiago batera zabaltzeko.

Reto zona este

Nuevos modelos de negocio como fuente de generación de empleo y entorno sostenible

En los últimos años, la evidencia de que las estrategias de crecimiento tradicionales se enfrentan a las limitaciones de un planeta con recursos finitos ha hecho que el concepto de Economía Circular haya tomado fuerza en los debates sobre competitividad. Estamos ante un modelo económico que plantea explorar nuevos modelos de negocio en los que la planificación, los recursos, la producción y el reprocesamiento estén diseñados y gestionados de una forma integral y con el objetivo de maximizar el funcionamiento del ecosistema en su conjunto. Este enfoque puede reducir costes y generar oportunidades de mercado para empresas.

La Economía circular debe trabajarse en estrecha relación con todos los agentes del territorio porque, en la práctica, la viabilidad de su objetivo -innovar en la circulación de los recursos- exige experimentar nuevos modelos de negocio y formas de relación entre las empresas y otros protagonistas locales.

En el marco del proyecto Bizkaia Orekan, la zona este impulsa desde 2017 la formación en temas de Economía Circular y el intercambio de información entre las agencias de desarrollo implicadas. Además, y de cara a acercar el concepto a las empresas de la zona, ha organizado dos jornadas de divulgación en Markina-Xemein y Bermeo de las que ha nacido un interesante proyecto piloto.

Actualmente hay 8 pymes de la zona que están definiendo, cada una de ellas, un plan de Economía Circular, con el apoyo de la consultora IK Ingenieria. Los planes se están centrando en identificar y realizar cambios en la gestión empresarial para adecuarla a los principios “circulares”. El reto a medio plazo es más radical: cambiar los modelos de negocio y, con ello, contribuir a la generación de empleo y al fomento de un entorno sostenible. Mientras llega ese momento, estos casos pioneros sirven de referencia para extender el trabajo a un mayor número de empresas de la zona.



Leire Arrizabalaga - Lea-Artibai Garapen Agentzia

“Bizkaia Orekan proiektuak aukera ematen du enpresa-egitura eta eskualde mugakideen ezaugarriak hobeto ezagutzeko, beharrianak partekatzeko eta erronka komunak lantzeko, eskualde bakoitzaren ezagutza eta baliabideak aprobetxatuz”

“El proyecto Bizkaia Orekan brinda la oportunidad de conocer mejor el tejido empresarial y las características de las comarcas colindantes, de compartir necesidades y de trabajar sobre retos comunes, aprovechando más el conocimiento y los recursos de cada una”

Hegoaldeko eremua

Zona sur

Nerbioi-Ibaizabal, Arratia

Hegoaldeko erronka

Erakundeen arteko komunikazioa eta lankidetzaren sustatzea

Gaur egun antolakundeek, publikoak zein pribatuak izan, aitortzen dute beren banakako ahaleginik onenak ere ez direla nahikoa arazo eta joera konplexu eta interkonektatuei heldu ahal izateko.

Horregatik funtsezkoa da lankidetzaren mota berri bat bultzatzea, ohikoak ez diren bazkideen baterakuntzan oinarrituta, lurraldearen lehiakortasunean inpartua izango duten lan egiteko erak bereganatzeko borondatearekin.

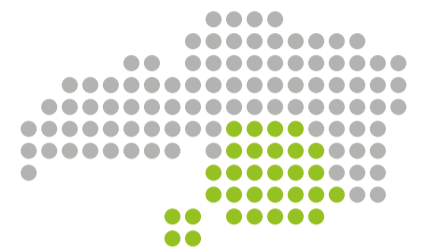
Horretarako antolakundeek alde batera utzi behar dituzte beren interes propioak eta helburuak konpartitu, kapital soziala sortzeko eta, batez ere, inpartu kolektiboa bilatzeko. Kapital sozialaren baliabidea oso lotuta dago lurraldearekin eta konfiantza eta lankidetzaren aktibatzen ditu; hortik sortzen diren harremanek ahalbidetzen duten baterako lanak garapen-prozesuak aktibatzen ditu.

Bizkaia Orekanen dinamikak berak eta erronkak abian jartzeak hainbat eragileren arteko komunikazioa eta lankidetzaren hobetzen lagundu du; hala ere hegoaldea urruntoago joaten saiatu da.

“Erakundeen arteko komunikazioa sustatzea” da haren erronka baten izenburua. Helburua: hegoaldeko erakundeen arteko elkarlana eta biltze-foroak bultzatzea eta errespetuan oinarritutako erakundearteko komunikazioa errotzea.

Solasaldia, besteen ezagutza eta parte hartzen duten erakundeen arteko konfiantza indartzea da xedea, hurrengo erronkak errazago eta eraginkorrago lor daitezten. Antolakundeek beren baliabideak nola diseinatu eta erabiltzen dituzten ulertzea erabakigarria da hazkunde ekonomiko hutsaren egoeretatik benetako garapen integratuaren beste batzuetara igarotzeko.

Horretarako aldizkako bilera-programa diseinatu da, beste udalerririk batzuetan antzeko ekimenetan parte hartu duten eragileen parte-hartzea bultzatu da eta komunikazio-kanalak ezarri dira, besteak beste foro bat, erakundeek Hegoaldearentzat interesgarriak diren jarduerak azal ditzaten, ezagutzaren trukea aldeztuz eta eragileen artean sinergiak bilatuz; laburbilduz, lankidetzaren kultura sortuz.



Reto zona sur

Fomentar la comunicación y colaboración entre las instituciones

Hoy en día las organizaciones, tanto públicas como privadas, reconocen que incluso sus mayores esfuerzos individuales no son suficientes para abordar los complejos e interconectados problemas y las tendencias actuales.

De ahí que sea clave impulsar un nuevo tipo de colaboración basado en la unión de socios no tradicionales que comparten la voluntad de adoptar formas de trabajo que impacten en la competitividad del territorio.

Para ello, las organizaciones deben dejar de lado sus propios intereses y compartir objetivos con el fin de generar capital social y, sobre todo, buscar un impacto colectivo. El capital social es un recurso fuertemente ligado al territorio que activa la confianza y la cooperación; las relaciones que se generan a partir de él permiten un trabajo conjunto que contribuye a activar los procesos de desarrollo.

La propia dinámica de Bizkaia Orekan y la puesta en marcha de los retos ha contribuido a mejorar la comunicación y cooperación entre distintos agentes, sin embargo la zona sur ha intentado ir un poco más allá.

“Fomentar la comunicación entre instituciones” es el título de uno de sus retos. Su objetivo: favorecer la colaboración y los foros de encuentro entre diferentes entidades de la zona sur, así como cimentar una comunicación interinstitucional basada en el respeto.

Se trata, de reforzar el diálogo, el conocimiento del otro y la confianza entre las entidades participantes, de forma que la consecución de próximos retos sea más sencilla y efectiva. Entender la forma en la que las distintas organizaciones diseñan y utilizan sus recursos es determinante para poder avanzar desde situaciones de mero crecimiento económico hacia otras de verdadero desarrollo de carácter integrado.

Con ese fin se ha diseñado un programa de reuniones periódicas, se ha favorecido la participación de agentes en iniciativas homólogas de otros municipios y se han establecido canales de comunicación, entre ellos un foro en el que las diversas instituciones exponen actividades de interés para la zona sur, propiciando el intercambio de conocimiento y buscando sinergias entre agentes; en resumen creando una cultura de colaboración.



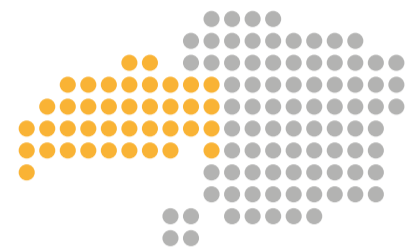
Iratxe Goikoetxea - Errota Arratiako Garapenerantz

“Lan-talde heterogeneoa gara eta lurraldeari dagokionez oso hurbil dauden udalerrien errealitate ezberdinak agertzen dira gure baitan. Horregatik esperientzia eta baliabide gutxiago daukagunok gure kideengandik ikasi behar dugu”

“Somos un grupo de trabajo heterogéneo en el que se ponen de manifiesto las distintas realidades existentes en municipios territorialmente muy cercanos. Esta situación hace que los que tenemos menos experiencia y menos recursos aprendamos de nuestros compañeros”

Mendebaldeko eremua

Zona oeste



Ezkerraldea, Meatzaldea, Enkarterri

Mendebaldeko erronka

Lankidetzaren bertikaleko dinamika ezartzea, elkartze-kultura, ekintzailetza eta berrikuntza sustatzeko

Lurralde baten lehiakortasuna batez ere enpresek jarduera ekonomikoa eta lanpostuak sortzean datza. Hala ere, enpresek ez dute jokatzen erakunde autonomo gisa eta ondorioak biderkatu egiten dira loturak sortzen badituzte eta elkarrekin badihardute. Lortzen erraza ez den lankidetzaren horrek hainbat era izan ditzake eta Euskadiko clusterrek berrikuntza edo nazioartekotze arloan bultzatu dituzten politiken atzean daude.

Mendebaldeko eremuko lantaldeak garrantzitsutzat jo du enpresen lankidetzaren mota bat lantzea: eremu bereko enpresa eragile eta ETEen artean ezartzen dena. Harreman-mota honek berrikuntza maila guztietan bultzatzen du eta onurak ekartzen ditu alderdi biontzat, ETEei bezero berriak ekarriz eta bertoko hornitzaileekin dagoen hurbiltasunarengatik enpresa handiak kostuak murriztu ahal dituzte. Horrela enpresa eragileek —beren tamaina, baliabide eta gaitasunarengatik— beren inguruko ekonomia dinamizatzen lagun dezakete, hornitzaile edo azpikontratatzailerentzat negozioa sortuz.

Lan-prozesua errazteko lehenengo helburua enpresa erreferenteen beharrezkoak ezagutzea izan da eta, hortik aurrera, erantzuna eman diezaiaketen bertoko hornitzaileak identifikatzea. Zeregin honek zenbait eragozpen ditu praktikan jartzerakoan; alde batetik egokiro zehaztu behar da, bestetik, praktikan bertan, batzuetan enpresa eragileen eskari-kopuruak ETEen oraingo ekoizpen-ahalmenak gainditzen ditu edo hauek ez dauzkate oraindik ekoizteko beharrezkoak diren teknologiak edo ezagutza.

Zailtasunok gorabehera, mendebaldeko eremuko lantaldeak, eragileen desafioak zehazten jarraitzen du, lankidetzaren hori sustatzen lagun dezaketen ekintzak eta neurriak bultzatuz, elkarlana enpresentzat eta lurraldearentzat onuragarria eta oso beharrezkoa delako.

Reto zona oeste

Establecer una dinámica de cooperación vertical para fomentar la cultura asociativa, el emprendimiento y la innovación

La competitividad de un territorio depende fundamentalmente de que las empresas generen actividad económica y empleo. Sin embargo, las empresas no actúan como entes autónomos y los efectos se multiplican si crean vínculos y actúan unas con otras. Esa colaboración, que no es sencilla de lograr, puede tomar distintas formas y está detrás, por ejemplo, de las políticas que han impulsado los clústeres en el País Vasco para generar dinámicas colaborativas en innovación o internacionalización.

El grupo de la zona oeste ha considerado importante trabajar un tipo particular de colaboración empresarial: aquella que se establece entre tractoras y pymes de una misma zona. Es éste un tipo de relación que impulsa la innovación a todos los niveles y que beneficia a ambas partes, aportando, por ejemplo, nuevos clientes a las pymes y una cercanía con los proveedores locales que permite a las grandes empresas reducir costes. Es también una manera de que las tractoras -por su tamaño, recursos y capacidades- ayuden a dinamizar la economía de su entorno, generando negocio para proveedores o subcontratistas.

Para facilitar el proceso de trabajo, el primer objetivo ha sido conocer las necesidades de las empresas referentes y, a partir de ahí, identificar proveedores locales que les puedan dar respuesta. Esta tarea implica ciertos inconvenientes a la hora de ponerla en práctica, por un lado hay que alcanzar un grado de concreción suficiente, por otro, y ya en la práctica, a veces el volumen de pedidos de las tractoras supera las capacidades productivas actuales de las pymes o éstas no disponen aún de las tecnologías o conocimientos necesarios para producirlos.

Independientemente de las dificultades, el grupo de trabajo de la zona oeste sigue concretando los desafíos de las tractoras, elaborando acciones y medidas que puedan ayudar a fomentar esa cooperación que, sin duda, es beneficiosa para las empresas y el territorio y, por tanto, muy necesaria.



Eduardo Martínez - Behargintza Enkartur

“Hasieratik bertatik ulertu genuen gure eskualdeetako enpresa txiki eta ertainen beharrezko handiena lan-karga lortzea zela, horregatik mendebaldeko eremuko enpresa traktoreengana jotzea erabaki genuen, negozio-eredu berriak identifikatzeko”

“Desde el primer momento entendimos que la mayor necesidad que presentaban las pymes de nuestras comarcas era la consecución de carga de trabajo, de ahí que apostásemos por acercarnos a las empresas tractoras de la zona oeste tratando de identificar nuevas oportunidades de negocio”

Erronka komunak

Retos comunes

Baliagarri dagoen industria lurra ezagutzea eta poligonoak hobetzea lehentasuna da Bizkaiarentzat

Conocer la disponibilidad de suelo industrial y mejorar los polígonos son objetivos prioritarios para toda Bizkaia



Zergatik da garrantzitsua lurralde batean jarduera ekonomikorako zenbat lur dagoen erabilgarri jakitea eta poligonoen kontserbazio-egoera hobetzea? Hauen egoera txarrak eragina izan dezake bertan dauden enpresen funtzionamenduan, baina antolakunde berriak erakartzerakoan ere eragina izan dezake. Norik nahiko luke kokatu baldintza erakargarri/egokirik eskaintzen ez duen leku batean? Halaber, baliagarri dagoen lurra ezagutzea funtsezkoa da eskaintza eta eskaria lerrokatzeko eta gure lurraldean kokatzeko asmoa duten enpresei zenbait aukera eman ahal izateko.

Bizkaia Oreaken eremuetako zenbait lantalde bat etorri ziren industria lurraren eskuragarritasuna eta poligonoak hobetzea lehentasunezko helburuak direla adierazterakoan. Horregatik, gainera biok Bizkaia osoarentzat gai interesgarria dela iritzirik, erronka hauek lurralde-nolakotasuna dutela erabaki zen, baterako ikuspegia emanez.

Lehenengo kasuan, Bizkaiko Foru Aldundiak Gislur daukanez –Bizkaiko jarduera ekonomikorako guneei buruzko informazioa eskaintzen duen plataforma–, lantaldeen helburua sistema hori hobetzea da une honetan, denentzat eraginkorra eta baliagarria izan dadin.

Bigarren gaiari heltzerakoan galdera bat sortu zen: nola ziurta daiteke zenbait erakunde eta enpresarenak izan ohi diren poligonoak egokiro mantentzea?

Erantzuna ez da bakarra ez erraza. Izan ere, beste lurralde batzuek ere badute arazo hori. Horregatik, bertoko eragileekin, Aldundiko eta Eusko Jaurlaritzako zenbait sailekin arazoari heltzeko era batzuk aztertu ondoren, lantaldeak nazioarteko jokabide onen azterketa egin du.

Ondorioa da poligonoen egoera hobetzea ez dela konpontzen soilik baliabideak esleitzen. Kontserbazioa eragile askoren ardura denez, dirua bezain garrantzitsua da haiek guztiak ordezkatzuta dauden elkarte kudeatzaileak sortzea.

Horretarako, Aldundiak dekretu berri bat argitaratu du 2018an. Helburu premiazkoena eremu horretan asoziazionismoa aldezte da eta, geroago, txarto kontserbatuta dauden poligonoak birgaitzeko beharrezkoak diren inbertsioen zati bat diruz laguntzea.

Gure enpresei onena eskainiko dioten industria poligonoak izateko urratsak ematen hasteko eta Bizkaira baltzu berriak erakarri ahal ditzaten bide egokia da.

¿Por qué es importante conocer el suelo disponible para la actividad económica en un territorio y mejorar el estado de conservación de los polígonos? Un mal estado de estos puede afectar al funcionamiento de las empresas que allí se encuentran pero también puede repercutir en la atracción de nuevas organizaciones. ¿Quién querría instalarse en un lugar que no ofrece unas condiciones atractivas/adecuadas? Asimismo, conocer el suelo disponible es clave para alinear la oferta y la demanda, y poder plantear diferentes posibilidades a las empresas que están pensando ubicarse en nuestro territorio.

Varios grupos de trabajo zonales de Bizkaia Oreakan coincidieron en señalar que tanto conocer la disponibilidad de suelo industrial como mejorar los polígonos son objetivos prioritarios. Por ello, y al entender que ambos son, además, un tema de interés para todo Bizkaia, se decidió catalogar estos retos como de carácter territorial y abordarlos con un enfoque conjunto.

En el primer caso, y dado que la Diputación Foral de Bizkaia ya dispone de Gislur -plataforma que ofrece información sobre los espacios de actividad económica de Bizkaia- el objetivo de los grupos de trabajo está siendo mejorar dicho sistema para que resulte efectivo y útil para todos.

Al abordar el segundo punto, surgía una pregunta: ¿cómo asegurarnos de que los polígonos, que suelen pertenecer a diferentes instituciones y empresas, se mantengan adecuadamente?

La respuesta no es única ni fácil. De hecho, es un problema al que se enfrentan otros territorios. Por eso, tras estudiar posibles formas de abordarlo con agentes locales, diferentes departamentos de la Diputación y del Gobierno Vasco, el equipo de trabajo ha realizado un análisis de buenas prácticas internacionales.

La conclusión es que la mejora del estado de los polígonos no se resuelve simplemente con la asignación de recursos. Dado que su conservación depende de muchos agentes, tan importante como el dinero es la creación de asociaciones gestoras en las que estén representados todos ellos.

Con ese fin, la Diputación ha puesto en marcha un nuevo decreto en 2018 cuyo objetivo inmediato es favorecer el asociacionismo en este ámbito y, más adelante, apoyar parte de las inversiones necesarias para rehabilitar los polígonos mal conservados.

Una buena manera de empezar a dar pasos para tener unos polígonos industriales que ofrezcan lo mejor a nuestras empresas y puedan atraer a nuevas compañías a Bizkaia.

Bizkaia Orekan:

James Wilson

L iteratura akademikoak oso argi uzten du lurraldea garrantzitsua dela politiketan. Politika berberak, era berdinean aplikatuta, efektu desberdina izango dute hainbat lekutan, ekonomia, gizarte eta erakunde-testuinguru desberdinak daudelako. Enpresa mota (sektoreak, tamaina, jabetza...), azpiegituren egoera, geografía fisikoa (hirikoa, baserri ingurukoa, menditsua, kostaldea...), eta lankidetzarako dagoen dinamika soilik lehiakortasunean mugak ezartzen dituzten eta aukera desberdinak eskaintzen dituzten faktoreetariko batzuk dira. Horrela, politiken desafioa lurraldearen faktore bereziotara egokitzeko nahiko malgua izatea da.

Hala ere, ikuspegi hau praktikan erronka bat da, errazagoa izaten delakoa politika-marko standard eta era bakarrekoak sortzea. Hain zuzen ere, hauxe da Bizkaia Orekanek aztertzen dituen lehiakortasun-politiken erronka handietako bat. Prozesuari hasiera eman zioten azterketetan Bizkaiko zenbait eremutarako egoera ekonomiko eta erronka bereziak identifikatu ziren eta proiektuaren helburua lehiakortasun-politikek lurraldeko toki jakinen beharrezanetara hobeto doitzea eta erantzuna emateko gaitasuna hobetzea izan da. Hau lortzeko ikuspegiak esperimentazioa sustatzen du elkartzeko, lankidetzako, ikaste eta ekite-gune berriak sortuz Bizkaian lehiakortasun politikaren panorama osatzen duten eragile guztien ekintzak gauzatzeko. Lurraldeko lau eremuetako bakoitzean (Iparraldea, Hegoaldea, Ekialdea, Mendebaldea) ezarri diren foroek bidea zabaldu diote esperimentatze-prozesu liluragarri bati eta zenbait eratan ikus daitezke.

Lehenengo eta behin, esperientzia argia dago gobernantzan. Berrero, badakigu literatura akademikoaren bidez gobernantza faktore kritikoa dela lurraldearen garapen ekonomikorako prozesuetan. Garrantzitsua da mekanismoak egotea lehiakortasun-politiken buru-hausgarriko zenbait pieza dauzkaten eragileek (Aldundia, udal gobernuak, garapen ekonomikorako tokiko agentziak, gaikuntza-antolakundeak, etab.) beren ekintzak besteekin bat datozela uler dezaten. Hortaz, Bizkaia Orekanek sortutako eskualdeetako foroak gobernantza-berrikuntza esanguratsua dira eta inpaktu handia izaten ari dira elkar ulertzeari dagokionez.

Foroek lurraldeko eremu guztien berriazko beharrezanak hobeto ezagutzeko aukera eman dute eta, aldi berean, tokietako eragileen artean dauden politikak hobeto ulertzea ahalbidetu dute. Horrek aukera ematen du erabakiak hobeto hartzeko estrategiei ekiterakoan eta horietara egokitzerakoan. Horrela, administrazio berrikuntzak sortzen ari dira politiketan eta, esate baterako, dirulaguntza-programa berri bat dago industria poligonoen kudeaketa eta mantentzean identifikatu diren erronkei erantzuna emateko eta Aldundiak jardura ekonomikorako lekuen erabilera eta baliagarritasunaren segimendua egiteko tresnan (Gislur).

Eremuetako foroak, gainera, ikasteko gune berriak sortzen ari dira esperientzia desberdinak dauzkaten eragileen artean, enpresen lehiakortasuna bultzatzeko ekimenekin.

Lehiakortasun politiken esperimentua lurraldean oinarritua

Un experimento en las políticas de competitividad con enfoque territorial

L a literatura académica es muy clara en cuanto a que el territorio es importante para las políticas. Las mismas políticas aplicadas de la misma manera tendrán diferentes efectos en distintos lugares porque se encuentran con diferentes contextos económicos, sociales e institucionales. Los tipos de empresas presentes (sectores, tamaño, propiedad...), el estado de la infraestructura, la geografía física (urbana, rural, montañosa, costa...), y la dinámica de cooperación existente son sólo algunos de los factores que establecen diferentes limitaciones en la competitividad y ofrecen distintas oportunidades. Así, el desafío para las políticas es ser lo suficientemente flexibles como para adaptarse a estos factores específicos de cada territorio.

Sin embargo, este enfoque supone un reto en la práctica, ya que tiende a ser más fácil crear marcos de acción estándar y uniformes. Éste es de hecho uno de los grandes retos de las estrategias para la competitividad que Bizkaia Orekan aborda. Desde la constatación de los análisis que iniciaron este proceso, en los que se identificaban situaciones económicas y desafíos diferenciados para diferentes zonas de Bizkaia, el proyecto ha buscado mejorar el ajuste y la capacidad de respuesta de las políticas de competitividad a las necesidades de lugares específicos dentro del territorio. Esto se persigue a través de un enfoque que fomenta la experimentación mediante la creación de nuevos espacios de encuentro, colaboración, aprendizaje y articulación de las acciones de los diversos actores que configuran el panorama de la política de competitividad en Bizkaia. Los foros que se han establecido en cada una de las cuatro zonas del territorio (norte, sur, este, oeste) han abierto el camino a un fascinante proceso de experimentación que se puede ver de varias maneras concretas.

En primer lugar, hay una experiencia muy clara en la gobernanza. De nuevo, sabemos por la literatura académica que la gobernanza es un factor crítico para los procesos de desarrollo económico territorial. Es importante que existan mecanismos que permitan a los actores que tienen diferentes piezas del rompecabezas de la política de competitividad (Diputación, gobiernos municipales, agencias locales de desarrollo económico, organizaciones de capacitación, etc.) entender cómo sus acciones se ajustan a las de los demás. En este sentido, los foros zonales creados por Bizkaia Orekan son una relevante innovación de gobernanza que está teniendo un impacto importante en términos de generar entendimiento mutuo.

Estos foros están creando mayor conocimiento de las necesidades específicas de diferentes partes del territorio, y simultáneamente están aumentando la comprensión de las políticas existentes entre los actores locales. Esto permite tomar mejores decisiones en cuanto a la articulación de diferentes estrategias y en términos de ajustes a las políticas mismas. Así están generando innovaciones administrativas, incluyendo, por ejemplo, un nuevo programa de





Garapenerako tokiko agentzien eta funtsezkoak diren beste erakunde batzuen arteko elkarguneak konfiantzazko giroa sortzen ari dira lehen ez zegoen leku askotan. Konfiantza sortu ahala, gero eta errazagoa da ideiak eta esperientziak partekatzea (arrakastak eta porrotak), besteengandik ikastea eta aldaketa eta egiteko era berriekin esperimentatzea.

Lehiakortasun-politiketan esperimentatzea oso garrantzitsutzat jotzen da oso azkar aldatzen ari den munduan, baina ikerkuntza zaila eta arriskutsua da. Ikaste-komunitate baten barruan egoteak esperimentaziorako oztopoetako batzuk kentzen ditu, hasierako ideiak ontzat hartzen eta konfiantza sortzen laguntzen duelako eta ikertu ahala sortzen diren gaiei buruz atzera-elikatzea dakarrelako. Politikak prestatzeko prozesuan "gune bigun" horien garrantzia gutxiesten erraza da, baina Bizkaia Oreakan esperientziak erakusten digu zein garrantzitsua izan daitekeen.

Gobernantzan eta esperimentaziorako sortutako inguruan egindako berrikuntzen emaitzak argi eta garbi ohar daitezke lehiakortasunaren erronka espezifikoetara heltzeko egiten den aurrerapenean. Egiazko aurrerapenak lortu dira zenbait eremutan: enpresen arteko berrikuntzaren kultura sustatzen, enpresen arteko lankidetzaren hobea balio-kate espezifikoetan, Ekonomia Zirkularreko negozio-ereduak hartzearen ahalbideez enpresak sentikortzea...

Oro har, eremu guztietan Bizkaia Oreakan sortutako dinamika bertoko eragileak laguntzen ari da enpresa txiki eta ertainekin elkarlanean eraginkorrago ari daitezen. Proiektuaren norainokoak eta eskalak tokiko garapen-agentziei legitimitate handiagoa ematen die enpresengana euren lurraldeetan joateko haien arazoak ulertzeko: bileretan sarritan entzun diren hitzekin esanda, Bizkaia Oreakan "ateak zabaltzen ditu". Aldundiaren ikuspegitik, dinamika hauek tradizionalki beren programetan esku hartu ez duten enpresa txikiengana heltzea ahalbidetzen dute. Eta proiektuaren parte-hartzaile guztiei aukera ematen diete eremuetako proiektu pilotuetarako ideia berriak probatzeko, gero lurraldean zabaltzeko (edo ez), tokian tokiko berezitasunak aintzat hartuz.

ayudas que pretende dar respuesta a los retos que se han identificado en la gestión y mantenimiento de los polígonos industriales, y ajustes a la herramienta de la Diputación para el seguimiento de la utilización y disponibilidad de espacios para la actividad económica (Gislur).

Los foros zonales también están creando nuevos espacios para el aprendizaje entre actores que tienen diferentes experiencias con iniciativas para apoyar la competitividad de las empresas. Los espacios de encuentro entre las agencias locales de desarrollo y otras instituciones clave están fomentando un ambiente de confianza que en muchos lugares faltaba anteriormente. A medida que se construye confianza, cada vez es más fácil compartir ideas y experiencias (éxitos y fracasos), aprender de los demás y experimentar abiertamente con los cambios y nuevas formas de hacer.

La experimentación en las políticas de competitividad es ampliamente reconocida como importante en un mundo que cambia rápidamente, pero la investigación es difícil y arriesgada. Formar parte de una comunidad de aprendizaje elimina algunas de las barreras a la experimentación porque ayuda a validar y crear confianza en las ideas iniciales y proporciona retroalimentación sobre temas que surgen a medida que se investiga. Si bien es fácil subestimar la importancia de tales "espacios blandos" en el proceso de elaboración de políticas, la experiencia de Bizkaia Oreakan nos muestra lo importante que pueden ser.

Los resultados de innovaciones en la gobernanza y del entorno creado para la experimentación se pueden ver explícitamente en el progreso que se está haciendo para abordar desafíos específicos de competitividad. Se han logrado avances reales en diferentes zonas en términos del fomento de una cultura de innovación entre empresas, comprensión de las oportunidades de una mejor colaboración en cadenas de valor específicas, o en la sensibilización sobre el potencial de adoptar modelos de negocio de Economía Circular.

En términos más generales, en todas las zonas la dinámica creada por Bizkaia Oreakan está apoyando a los agentes locales para que trabajen más eficazmente con las PyMEs. El alcance y la escala del proyecto ofrece a las agencias de desarrollo locales una mayor legitimidad para acercarse a las empresas en sus territorios a fin de comprender sus problemas: en palabras que se han utilizado muchas veces en reuniones, Bizkaia Oreakan "abre puertas". Desde la perspectiva de la Diputación, estas dinámicas le permiten llegar a empresas más pequeñas que tradicionalmente no se han involucrado en sus programas. Y para todos los participantes del proyecto permiten poner a prueba nuevas ideas para las políticas en proyectos piloto zonales, que luego se pueden extender (o no) a través del territorio de una manera que es sensible a las especificidades de los diferentes lugares.

James Wilson Orkestra-Lehiakortasunaren Euskal Erakundeko ikerkuntza zuzendaria eta Deusto Business Schooleko irakaslea da. Haren ikerkuntza-arlo nagusia eskualdeetako lehiakortasuna, garapen sozio-ekonomikorako prozesuak eta politika publikoak aztertzea da. Haren esperientzia kontuan hartuta, Bizkaia Oreakan Orkestrako lantaldeko koordinatzaile legez duen erantzukizunarekin batera, proiektuaren paregabeko behatzailea da.

James Wilson es director de investigación de Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad y profesor de la Deusto Business School. Su principal área de investigación es el análisis de la competitividad regional, de procesos de desarrollo socio-económico, y de las políticas públicas. Una experiencia que, unida a su responsabilidad como coordinador del equipo de Orkestra en Bizkaia Oreakan, le convierte en observador privilegiado del proyecto.

Bizkaia mugitzen

Bizkaia en movimiento



2017ko Bizkaia Oreaken zenbakitan adierazi beharko bagenu, 30 antolakunde laguntzaileak, parte hartzen duten 188 enpresak, egin diren 80 lan-saio baino gehiago, 12 gobernantza-bilerak, etab. aipatuko genituzke. Horren arabera ondorioztatuko genuke Bizkaia Oreaken parte hartzeko motorra dela.

Zenbakiak garrantzitsuak diren arren, argi dago ez direla nahikoa berritzailea gertatzen ari den proiektua azaltzeko. Haren helburua argi egon da hasieratik bertatik: ekonomia eta enpleguaren hazkundera bultzatzeko politika publiko berria egitea, lurralde berdintasunean oinarritua.

Izan ere ez dago ekimen honen ahalmen bateratzailea erakuts dezakeen kopururik: hurbilketa sustatzen ari da Bizkaiko Foru Aldundiaren eta tokiko garapen-eragileen artean; eragileen beraien artean; eta hauen eta enpresen artean. Harreman hauek —administrazio elektronikoa nagusitzen ari den une honetan garrantzitsua da azpimarratzea— aurrez aurreko komunikazioan sortzen ari dira.

Ez dago zenbakirik adierazteko Bizkaia Oreaken gakoetako bat eremu bakoitza, eskualde bakoitza, eragile bakoitza, parte-hartzeko eremuak lotu nahi dituen proiektu baten lider bihurtzea dela, haietako bakoitzari balioa eta ikusgarritasuna emanez, zutarrietako bat dibertsitatea delako.

Horretaz, 2017a izan denari begiratu emanez, azpimarratzekoa da agentzietan lan egiten duten pertsonen dinamismoa eta jokabide eraikitzailea, gai interesgarrietan gaitzeko egiten duten ahalegina, esate baterako espezializaziorako estrategiak eta RIS 3, eta lan-planak definitzen izandako arduraldi handia.

Lan horren konplexutasunik handiena, orain arte, ezarritako erronkak ekintza zehatz eta ukigarriak bihurtzea izan da. Izan ere garapenean osagai garrantzitsua izaten ari da esperimentazioa eta ikasketa, eta horrek are interesgarriagoa bihurtzen du proiektua.

Hilabeteotan ikasi dugu, esate baterako, Bizkaia Oreaken lortu nahi duen oreka ekimen hau ezartzeko eran ere lortu behar dela, erakundearteko oreka zainduz, lehen unetik bertatik adoste eta negoziazio prozesuak sortuz, prozesuan sakondu ahala koherentzia mantentzen dadila begiratu.

Halaber, ikasi dugu zenbakiak islatzen duten eragilearen ideia ez dela osoa, baina hala ere laborpen ona da Bizkaia Oreaken zer izaten ari den erakusteko: mugitzen ari den Bizkaia adibidea alegia.

Si hubiese que contar Bizkaia Oreaken 2017 en cifras, hablaríamos de las 30 organizaciones colaboradoras, de las 188 empresas participantes, de las más de 80 reuniones de trabajo realizadas, de las 12 de gobernanza, etc. Concluiríamos entonces que Bizkaia Oreaken es un motor de participación.

Siendo importantes los números, es evidente que no bastan para ilustrar lo que está siendo un proyecto renovador cuyo objetivo ha estado claro desde el primer momento: hacer una nueva política pública de impulso al crecimiento económico y al empleo basada en la equidad territorial.

Y es que no hay cifra que refleje el poder integrador de una iniciativa que está propiciando el acercamiento y la construcción de relaciones de confianza entre la Diputación Foral de Bizkaia y los agentes de desarrollo local; entre los propios agentes entre sí; entre estos y las empresas. Relaciones que -es importante señalarlo en un momento en el que se impone la administración electrónica- se están gestando en una comunicación cara a cara.

No hay número que indique que una de las claves de Bizkaia Oreaken es que convierte a cada zona, a cada comarca, a cada agente en líder de un proyecto que aspira a unir diferentes ámbitos de participación, dando valor y visibilidad a cada uno de ellos pues tiene en la diversidad uno de sus pilares.

En este sentido, repasando lo que ha sido 2017, es de destacar el dinamismo y la actitud constructiva de las personas que trabajan en las agencias, su esfuerzo de capacitación en temáticas de interés, como por ejemplo las estrategias de especialización y RIS 3, y la gran dedicación invertida en la definición de los planes de trabajo.

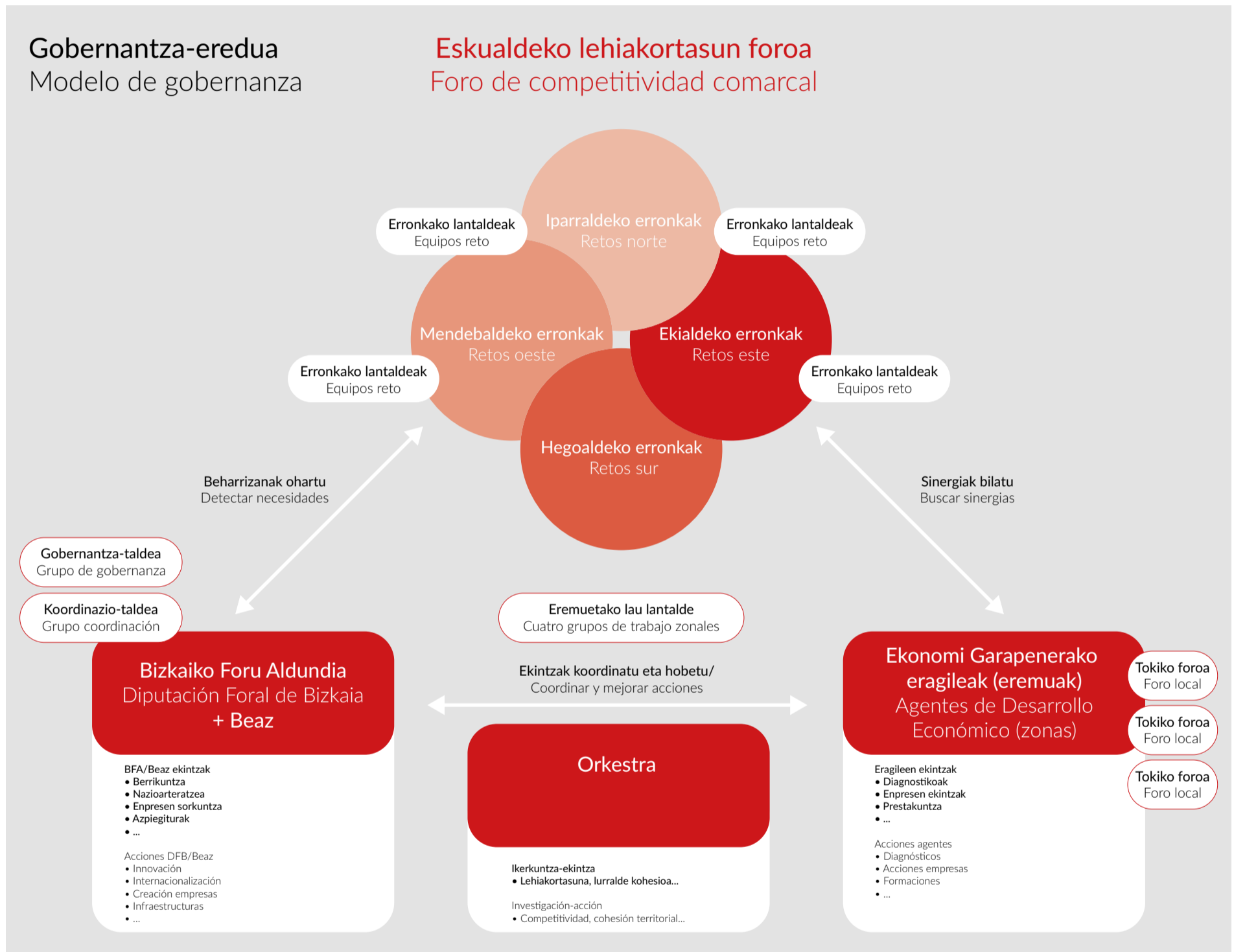
Un trabajo cuya mayor complejidad hasta ahora ha sido convertir los retos formulados en acciones concretas y tangibles. De hecho su desarrollo está teniendo un componente importante de experimentación y aprendizaje, algo que hace aún más interesante el proyecto.

En estos meses hemos aprendido, por ejemplo, que el equilibrio que busca Bizkaia Oreaken ha de darse también en la forma de implementar esta iniciativa, cuidando el equilibrio interinstitucional, generando procesos de consenso y negociación desde el primer momento, velando porque a medida que se profundiza en el proyecto se mantenga su coherencia.

Hemos aprendido también que la idea de motor que reflejan las cifras no es completa, pero no por ello deja de ser un buen resumen de lo que está siendo Bizkaia Oreaken: el ejemplo de una Bizkaia en movimiento.

Bizkaia Orekan erakundearteko ekimen bat da eta bertan Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Sailak, Beazek, tokiko eragileek eta Orkestrak parte hartzen dute. Proiektuak 60 pertsona eta 30 erakunde baino gehiago biltzen ditu eta haren gobernantza-ereduak zenbait maila eta foro bereizten ditu funtzioen arabera.

Bizkaia Orekan es una iniciativa interinstitucional en la que participan el Departamento de Desarrollo Económico y Territorial de la Diputación Foral de Bizkaia, Beaz, los agentes locales y Orkestra. El proyecto aglutina más de 60 personas y 30 entidades cuyo modelo de gobernanza distingue varios niveles y foros según sean sus funciones.



Informazio gehiago nahi izanez gero, mesedez ikusi

Para más información, por favor, visita

beaz.bizkaia.eus

Aurkituko gaituzu:
Búscanos en:

