BIZKAIA
ENPRESA
BILERA•ENCUENTRO
2022

# Beaz 2022 Bizkaia

**Berritzailea eta lankidetzako ekosistema bat**
Un ecosistema colaborativo e innovador

## Ainara Basurko

Ekonomia Sustatzeko foru diputatua
Diputada foral de Promoción Económica

# B Accelerator Tower:
# Berrikuntza irekia: epe luzerako estrategia
## La innovación abierta como estrategia a largo plazo

**Ainara Basurko Ekonomia Sustatzeko diputatuak nabarmendu du oso garrantzitsua dela korporazioek eta ETEek denboran jarraitua den berrikuntza irekiko estrategia bati ekitea, hori delako gakoa berrikuntza etengabea izan dadin.**

La diputada de Promoción Económica, Ainara Basurko, destaca la importancia de que corporaciones y pymes puedan abordar una estrategia de innovación abierta continuada en el tiempo como clave para que la innovación sea una constante.

# Bizkaia

Herrialde eta eskualde berritzaileek garapen- eta hazkunde-kota handiagoak lortzen dituzte. Gaur egun, horrek esan nahi du baliabide naturalen erabilera askoz jasangarriagoa egiten dutela; balio-kate sofistikatuagoak dituztela eta gizarte-kohesio eta berdintasun-maila handiagoak dituztela aurrerapen zientifiko eta teknologikoetarako sarbidean eta erabileran.

Berrikuntza eraginkortasuna eta erabilgarritasuna lortzeko etengabeko prozesua da, baina zeintzuk dira benetan berritzaileak diren lurraldeen bereizgarriak?

Ekonomia eragile ekonomiko publiko zein pribatuek eta bere kultura ekonomikoak osatzen dute. Bizkaia lurralde berritzailea eta indartsua izateko, benetan berritzailea den kultura ekonomikoa behar dugu.

Aldaketen aldeko kultura bat behar dugu. Eta, batez ere, lankidetzarako jarrera irekia duena.

Bizkaiko Foru Aldundiak urte batzuk daramatza lurraldeko enpresa- eta ekonomia-egiturari lankidetzaren kulturan sakontzea errazten dioten tresnak sustatzen. Hasiera batean, urrats txikiak eman ziren, Elkarlanean bezalako dirulaguntzen programekin eta open innovationeko lehenbiziko esperientziekin.

Hurrengo urratsa izan zen ezagutza, teknologia eta egituraren arteko lankidetzan eta interkonexioan sakontzea, funtsezkoa dena enpresa berritzaileak sortu eta garatzeko. Aurten, jauzi bat eman dugu estrategian, BAT, B Accelerator Tower ekintzailetzako nazioarteko zentroa abian jarriz. Estrategia Eusko Jaurlaritzak, Bilboko Udalak eta Bizkaiko Foru Aldundiak partekatzen dugu.

BAT baliagarria izango da ekimen pribatu eta ekintzaile osoa bideratzeko, baita eremu publikotik talentua, inbertsioak, I+G+b eta kalitatezko enpleguaren sorkuntza sustatzeko bultzatzen diren tresna guztiak bideratzeko ere.

Aurrera egin behar dugu desberdinen artean esfortzuak kontzentratzeko lanean. BAT tokiko zein nazioarteko startup, enpresa, inbertsiogile, eragile zientifiko-teknologiko eta prestakuntza-zentroen komunitate handia izango da. Komunitate horretan, eremu digitaleko eta energiarekin, fintecharekin, mugikortasunarekin, logistikarekin eta foodtecharekin lotutako sektoreetako ezagutza eta talentua aurkitu ahalko dira.

BAT berrikuntza irekiaren kontzeptuan inspiratzen da, baita enpresa eta kanpo-eragileen arteko lankidetzak berrikuntza-prozesuak azkartzen dituenaren ziurtasunean ere, arintasuna emanez eta arriskuak murriztuz. Azken finean, horrela, lehiakortasuna ere handitzen da.

Korporazioek denbora luze daramate bere arrisku-kapitaleko sailak sortzen eta bere ateak kanpo-eragileei eta startupei irekitzen, bere erronkei aurre egiteko eta mugak gainditzeko. BATek harago joan nahi du; bere helburua da korporazioek eta ETEek berrikuntzaren ibilbide-orria hedatuko duten ingurunea izatea, berrikuntza irekiko estrategian eta metodologian oinarrituta. Esperientzia isolatutik harago joango da eta behar besteko jarraitutasuna duen estrategia bihurtuko da, beharrezkoa delako ahalik eta gehien baliatzeko premiazkoa den ikaskuntza bereganatzeko. Aurrekoaz gain, BAT lankidetza-ingurune bat da, berrikuntza irekiko estrategia horiek hedatzea erraztuko duena, korporazioak eta ETEak lehiakortasunaren etengabeko bidean mantentze aldera.

Bizkaiak neurri fiskalak garatu ditu, lurraldea enpresek berrikuntzaren alde egiten duten lekua izan dadin. Dorrek edo zentroek ez dute zentzurik konpromiso errealik eta proiektu irmorik gabe: berrikuntzaren benetako kulturarik gabe. Hain zuzen ere, hori eraikitzen ari gara. Asko dago jokoan. Teknologia-, gizarte- eta ingurumen-eraldaketa handiei aurre egiteko modua diseinatu behar dugu. Eta elkarrekin egingo dugu.

Los países y regiones innovadoras logran alcanzar mayores cotas de desarrollo y crecimiento, lo que hoy día se traduce en un uso mucho más sostenible de sus recursos naturales, en cadenas de valor más sofisticadas y en mayor cohesión social e igualdad de oportunidades en el acceso y disfrute de los avances científicos y tecnológicos.

La innovación es un proceso continuo en busca de la eficiencia y la utilidad, pero ¿qué distingue a un territorio verdaderamente innovador?

Una economía está constituida por sus agentes económicos, públicos y privados, y por su cultura económica. Para que Bizkaia sea un territorio innovador y pujante, necesitamos una cultura económica verdaderamente innovadora.

Necesitamos una cultura favorable a los cambios. Y, sobre todo, abierta a la cooperación.

La Diputación Foral de Bizkaia lleva algunos años promoviendo herramientas que faciliten al tejido empresarial y económico del territorio ahondar en una cultura de la colaboración. Fueron pasos tímidos al principio con programas de subvenciones como Elkarlanean y las primeras experiencias de *open innovation*.

El siguiente paso fue profundizar en la cooperación e interconexión entre conocimiento, tecnología y tejido; fundamental para la generación y desarrollo de empresas innovadoras. Este año damos un salto en la estrategia con la puesta en marcha del centro internacional de emprendimiento BAT, B Accelerator Tower. Una estrategia que compartimos Gobierno Vasco, Ayuntamiento de Bilbao y Diputación Foral de Bizkaia.

BAT servirá para canalizar toda la iniciativa privada y emprendedora y todas las herramientas que se impulsan desde lo público para promocionar el talento, las inversiones, el I+D+i y la creación de empleo de calidad.

Debemos avanzar en la concentración de esfuerzos entre diferentes. BAT será una gran comunidad de startups, empresas, inversores, agentes científico-tecnológicos y centros formativos, tanto locales como internacionales. Una comunidad en la que encontrar conocimiento y talento en el ámbito digital y en los sectores vinculados con la energía, fintech, movilidad y logística y foodtech.

BAT se inspira en el concepto de innovación abierta; en la convicción de que la colaboración entre empresas y agentes externos acelera los procesos de innovación, aportando agilidad y aminorando los riesgos. Al final del día se traduce en mayor competitividad.

Las corporaciones llevan tiempo creando sus propios departamentos de capital riesgo, abriendo sus puertas a agentes externos y startups para abordar sus retos y superar sus límites. BAT quiere ir un paso más allá; aspira a ser el entorno en el que las corporaciones y pymes desplieguen su hoja de ruta de la innovación apalancándose en una estrategia y metodología de la innovación abierta que vaya más allá de una experiencia aislada y se convierta en una estrategia lo suficientemente continuada como para adquirir el aprendizaje necesario que permita exprimirlas al máximo. Y BAT es el entorno colaborativo que facilitará el despliegue de esas estrategias de innovación abierta que mantengan a corporaciones y pymes en una senda constante de competitividad.

Bizkaia ha desarrollado medidas fiscales para que el territorio sea un lugar en el que las empresas apuesten por la innovación. Ninguna torre, ningún centro tiene sentido si no hay un compromiso real y un proyecto sólido: sin una verdadera cultura de la innovación. Y la estamos construyendo. Nos jugamos mucho. Debemos diseñar cómo afrontar las grandes transformaciones tecnológicas, sociales, medioambientales. Y vamos a hacerlo juntos.

# Corporate Venturing

## Baterako garapena eta berrikuntza startupekin: eredu baliodun ETEentzat ere bai

## Codesarrollo e innovación junto a startups; un modelo válido también para pymes

**© Europar Batasuna / Unión Europea**
**Jose María Siota, Andrea Alunni, Paola Riveros-Chacón, Mark Wilson.**

Argitalpena Europako Batzordearen Joint Research Center zientzia- eta ezagutza-zerbitzuaren txosten teknikoa da.
Esta publicación es un informe técnico del Joint Research Center, el servicio de ciencia y conocimiento de la Comisión Europea.

**Lankidetzan aritzea eta partekatutako arrisku-proiektuak batera garatzea: ezaugarri nagusiak, garapen historikoa eta deskribapen europarra.**

Partekatutako arrisku-inbertsioek (ezarritako enpresen eta garatzen ari diren startup berritzaileen arteko lankidetza) mekanismo ugari hartzen dituzte barne, aldeen inplikazio-mailaren edo lortu nahi diren helburuen arabera. Askotan, aukeratutako sistematika entitatearen berrikuntza-kulturaren araberakoa da, konpromiso-maila handituz planteatutako helburu eta baliabideen arabera. Adibideak ugariak izan daitezke: sariak; berrikuntza-erronkak; hackatoiak; baterako esplorazio-taldeak; baterako proiektuak partekatutako baliabideekin; elkarte estrategikoak; korporazio-inkubagailuak; korporazio-azeleratzaileak; arrisku-kapital korporatiboa (CRC); arrisku-kapitaleko bezeroak eta eskuratzeak...

Azkenengo urteotan, mekanismo horiek nabarmen hazi dira. Besteak beste, hauek dira enpresa handiek sortutako arrisku-kapitaleko baliabide batzuen adibideak: Airbus Ventures, AT&T Foundry, BMW Startup Garage, Disney Accelerator, Shell Ventures, Tencent WeStart and Wells Fargo Startup Accelerator

2013 eta 2019 bitartean, enpresa emergenteetan, inbertsio korporatiboen zifra hirukoiztu zen, 980tik 3 232ra. Aitzitik, inbertsioaren bolumen osoa zazpi aldiz biderkatu zen, 17 000 milioi euroetatik 121 000 milioi euroetaraino.

Ordutik hona, arrisku-kapitaleko mekanismoak teknologia-transferentziako mekanismoekin nahasten dituzten erakundeen adibide arrakastatsu gehiago egon dira; horietan, korporazioek eta ETEek hasten ari diren enpresa emergenteekiko lankidetzak handitzen dituzte, bereziki, unibertsitateetan eta ikerketa-erakundeetan sortzen diren horiekiko.

**Colaborar para avanzar, codesarrollo de proyectos de riesgo compartido: características principales, desarrollo histórico y descripción europea.**

Las inversiones de riesgo compartido (la colaboración entre empresas establecidas y startups emergentes innovadoras) abarcan un gran abanico de mecanismos, según el grado de implicación de las partes o los objetivos perseguidos. La sistemática elegida suele depender en muchas ocasiones de la propia cultura de innovación de la entidad, aumentando de grado de compromiso en función de los objetivos y recursos planteados. Los ejemplos pueden ser muchos: premios, retos de innovación, hackatones, equipos conjuntos de exploración, proyectos conjuntos con recursos compartidos, asociaciones estratégicas, incubadoras corporativas, aceleradoras corporativas, capital riesgo corporativo (CRC), clientes de capital de riesgo y adquisiciones...

Estos mecanismos han crecido de manera sustancial en los últimos años. Airbus Ventures, AT&T Foundry, BMW Startup Garage, Disney Accelerator, Shell Ventures, Tencent WeStart and Wells Fargo Startup Accelerator son tan solo algunos ejemplos de recursos de capital riesgo creados por grandes empresas.

Entre 2013 y 2019, la cifra de inversiones corporativas en empresas emergentes se triplicaba, de 980 a 3 232, mientras que el volumen total de esta inversión se multiplicaba por siete, de 17 000 millones de euros a 121 000 millones de euros.

Desde entonces, continúan surgiendo más ejemplos exitosos de instituciones que mezclan mecanismos de capital riesgo con los de transferencia de tecnología, en los que las corporaciones y pymes amplían sus colaboraciones con empresas emergentes que están comenzando, especialmente con las que se crean en las universidades y en instituciones de investigación.

Gaur egun, Europako gobernu desberdinak aztertzen ari dira horrelako prozesuetan egiturazko hutsuneak estaltzeko aukera, lankidetza-mekanismoak sustatuz, sorkuntzaren hobekuntzan eragin ez ezik, enpresa emergenteen eskalagarritasunean ere eragiten dutelako.

Besteak beste, hori programa hauen bitartez burutzen ari da: Startup Europe Partnership; InvestHorizon; Innovation Radar; InnovFin eta Europako Inbertsiofuntsen arrisku-inbertsioko funtsak.

Bestalde, Europan, partekatutako arrisku-inbertsioak eskatzen dituzten ETE eta korporazio asko daude, arrakasta-kasu ugari dituztenak. Aurreikusi da partekatutako arriskuko (eta berrikuntza irekiko) baterako proiektuen bolumenak hazten jarraituko duela, potentzial altuko enpresa emergente gehiago sortzen ari den ekosistema baten barruan.

**Inbertsio partekatuko proiektuak babesteko mekanismoen zenbait adibide, Europako Batzordetik partekatutako inbertsioko proiektuak babesteko abiarazitako mekanismoen adibide batzuk.**

Mekanismo horietako bat da Startup Europe Partnership (SEP), besteak beste, helburu hauek dituena: inbertsio berritzaileak areagotzea; etorkizunik oparoena duten Europako enpresa emergenteak aztertzea eta identifikatzea eta horiek konektatzea enpresa-entitate handi eta ertainekin. Mekanismoa Mind the Bridgek zuzentzen du, hauekin elkarlanean: London Stock Exchange programa; Nesta; Enpresa Emergenteen Europako Sarea; Scaleup Institute eta Bisite Accelerator.

Lankidetza honetan, korporazioek kapitala esleitzen dute eta berezko aditu-taldeak eskaintzen dituzte, enpresa emergenteei bere hazkundean laguntzeko. Bazkideen artean, korporazio liderrak, hezkuntza-erakundeak edo Europako Inbertsio Bankua bezalako inbertsiogileak daude.

Startupei dagokienez, oraindik ere, ekosistemak laguntza gehigarria behar du bere eskalagarritasunerako. SEPak hauxe uste du: “Europak asko aurreratu du startupentzako ekosistema bat bihurtzeko prozesuan baina, eskalagarritasunari dagokionez, atzeratuta dago. Enpresa emergenteek laguntza behar dute Europan lan egiteko eta hedatzeko [...]”. Horregatik, enpresa emergenteen ekosistema osoa eta arduradun politikoak zentratu beharko lirateke korporazioei, ETEei eta startupei laguntzean, modu eraginkorragoan lan egin dezaten elkarrekin.

En la actualidad, los gobiernos europeos se están planteando cubrir huecos estructurales en este tipo de procesos, fomentando mecanismos de colaboración que inciden no solo en la mejora de la creación sino también en la escalabilidad de las empresas emergentes.

Esto se está llevando a cabo mediante programas como el Startup Europe Partnership, InvestHorizon, Innovation Radar, InnovFin y los fondos de inversión de riesgo de los Fondos de Inversión Europeos, por citar algunos.

Por otro lado, Europa dispone de un amplio abanico de corporaciones y de pymes que solicitan inversiones de riesgo compartido, con muchos casos de éxito. El volumen de proyectos conjuntos de riesgo compartido (y de innovación abierta) espera continuar creciendo dentro de un ecosistema que está creando más empresas emergentes con alto potencial.

**Algunos ejemplos de mecanismos de apoyo a proyectos de inversión compartida puestos en marcha desde la Comisión Europea.**

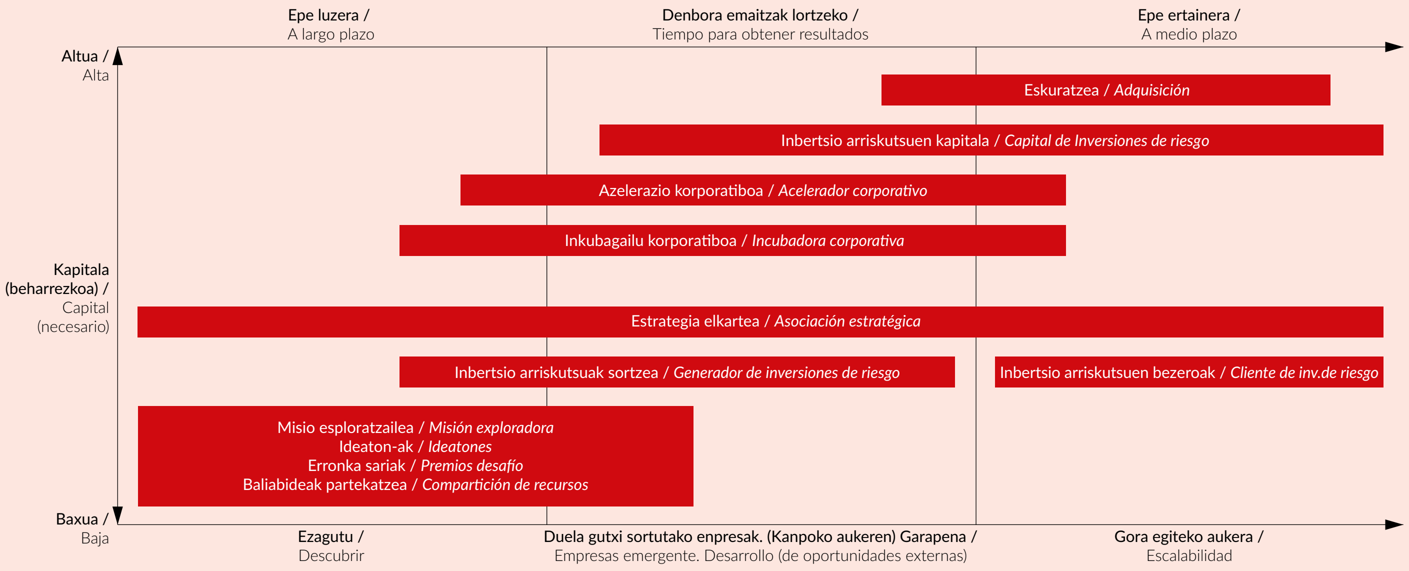
Uno de los mecanismos es el Startup Europe Partnership (SEP). Entre sus objetivos están aumentar las inversiones innovadoras, el análisis e identificación de las empresas emergentes europeas más prometedoras y conectarlas con entidades empresariales grandes y medianas. Está liderado por Mind the Bridge en colaboración con el programa London Stock Exchange, Nesta, la Red Europea de Empresas Emergentes, el Scaleup Institute y el Bisite Accelerator.

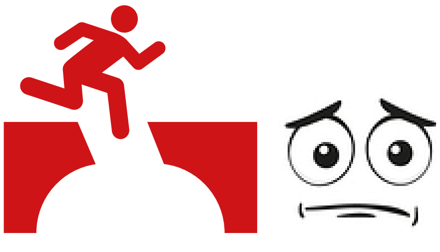
En esta colaboración, las corporaciones asignan capital y equipos de expertos propios para apoyar a las empresas emergentes en su crecimiento. Entre los socios se encuentran corporaciones líderes, instituciones educativas e inversores, como el Banco Europeo de Inversiones.

Por el lado de las startups, el ecosistema todavía requiere ayuda adicional para su escalabilidad. Según el SEP «Europa ha progresado enormemente a la hora de convertirse en un ecosistema para startups, pero está rezagada en cuanto a su escalabilidad. Las empresas emergentes necesitan ayuda para trabajar y expandirse en Europa [...].» Por esa razón, el ecosistema de empresas emergentes más amplio, así como los responsables políticos, deberían centrarse en ayudar a las corporaciones, pymes y startups para que trabajen juntas de manera más eficaz.

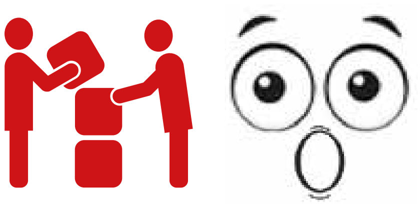
**Lankidetza hauetan, zeintzuk dira nabarmendu behar diren proiektuak batera garatzeko mekanismoak eta partekatutako arrisku-inbertsioak? Zeintzuk aplikatzen dira maizago?**

**¿Cuáles son los mecanismos de codesarrollo de proyectos e inversiones de riesgo compartido que se deben enfatizar en estas colaboraciones? ¿Cuáles se aplican con mayor frecuencia?**

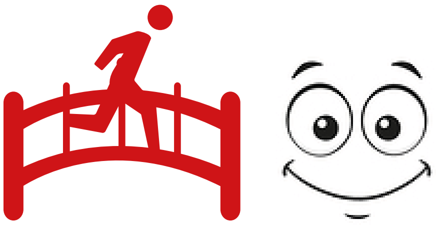




Erronka / Reto:
Europako Heriotzaren Harana
Valle de la muerte europeo



Joera / Tendencia:
Arrisku partekatuko inbertsioak
Inversiones de riesgo compratido



Aukerak / Oportunidades:
Eragiketa bateratuak eta neurrira egindako finantzaketa
Operaciones conjuntas y financiación a medida

**Baterako garapen-mekanismoen eta partekatutako arrisku-inbertsioen inguruko mito batzuk.**

- Korporazio handiek baino ezin dituzte egin partekatutako arrisku-inbertsioak. GEZURRA. Egia da gaiaren inguruko literaturan, oro har, ez direla aurkezten lankidetza-esparru bat arrakastaz ezartzen ari diren ETEen adibideak; hala ere, badaude zenbait adibide adierazgarri, energia berriztagarriko Fersa enpresarena bezalaxe edo Europako beste ETE hauen adibideak bezalaxe: Lékué, Pro Earth, Dearman, BA Systèmes eta Jenetric.

  Gainera, literaturan aipatu ohi diren mekanismoak, hackatoiak, korporazio-inkubagailuak, arrisku-inbertsioen sorgailuak eta korporazio-azeleratzaileak bezalaxe, primeran ezar daitezke ETEetan. Hala eta guztiz ere, enpresa hauek kapital gutxiago behar duten mekanismo azkarragoetan zentratu beharko dira, denbora eta aurrekontua murriztuta daudelako.

  Eraginkorra izan dadin, enpresek balio-proposamen erakargarria diseinatu beharko dute.

- Partekatutako arrisku-inbertsioetan, inbertsio handia egin behar da hasteko. GEZURRA. Egia da CRC bezalako mekanismo batzuek inbertsio-maila altua behar dutela hasteko eta mantentzeko. Aitzitik, hackatoiak bezalako bestelako mekanismo batzuek 10.000 euroko kopuru txikiak baino ez dituzte behar.

- Partekatutako arrisku-inbertsioek ez dute finantza-jasangarritasunik: GEZURRA. Sektore eta geografia desberdinetako negozio askotan bezalaxe, parte-hartzaile batzuek besteek baino emaitza hobeak lortzen dituzte. Izan ere, enpresa askotan, eredua arrakastaz ezarri ez ezik, finantza-jasangarritasuna ere lortu dute bere korporazio-unitateen barruan. Uste ez bezala, Harvard Business Schooleko Gompers eta Lerner katedratikoen arabera, ematen du korporazio-arriskuko kapitalaren eredu tradizionala arrisku-inbertsioen antolakuntza independenteek proposatzen dutenak bezain arrakastatsua dela, zehazki, korporazio-matrizearen eta zorro-enpresaren artean gainjartze estrategiko bat dagoen inbertsioetarako.

- Nire korporazioa edo ETEa edozein enpresa emergente baino hobea da. GEZURRA. Kontua ez da nor den hobea, baizik eta nola areagotu zure lehiakortasuna enpresa emergente batekin elkarlanean): Partekatutako arrisku-inbertsioetan arrakasta duten enpresak dira uste dutenak korporazioen eta enpresa emergenteen arteko aldeak abagune-iturria direla. Antolakuntza batek beste batean aurki dezake bere mugetarako konponbide bat. Adibidez, enpresa emergente baten baliabide-falta endemikoa konpentsa daiteke baliabideak korporazio batekin partekatzen badira.

**Algunos mitos sobre los mecanismos de codesarrollo y las inversiones de riesgo compartido.**

- Las inversiones de riesgo compartido solo son para grandes corporaciones. FALSO. A pesar de que la literatura sobre el tema no suele presentar casos de pymes que están implementando un marco cooperativo con éxito, hay varios ejemplos ilustrativos como el de la empresa de energía renovable Fersa y otras pymes europeas como Lékué, Pro Earth, Dearman, BA Systèmes y Jenetric.

  Además, los mecanismos que se mencionan normalmente en la literatura, como hackathones, incubadoras corporativas, generadores de inversiones de riesgo y aceleradoras corporativas, se pueden implementar perfectamente en las pymes. Sin embargo, esas empresas deberán centrarse en mecanismos más rápidos y que necesiten menos capital, debido a la restricción de tiempo y presupuesto.

  Para que sea eficaz, dichas empresas tendrán que diseñar una propuesta de valor atractiva.

- En inversiones de riesgo compartido hay que realizar una gran inversión para comenzar: FALSO. Es cierto que algunos mecanismos, como el CRC, necesitan un alto nivel de inversión para comenzar y mantenerse. Otros mecanismos necesitan cantidades pequeñas de tan solo 10 000 euros, como los hackathones.

- Las inversiones de riesgo compartido son financieramente insostenibles: FALSO. Como en muchos negocios a través de los distintos sectores y geografías, algunos participantes obtienen mejores resultados que otros. Hay ya muchos casos de empresas que no solo han implementado el modelo con éxito, sino que han conseguido sostenibilidad financiera dentro de sus unidades corporativas. Al contrario de lo que se piensa, según los catedráticos Gompers y Lerner, de la Harvard Business School, el modelo tradicional de capital de riesgo corporativo parece ser al menos tan exitoso como los que proponen las organizaciones independientes de inversiones de riesgo, en particular para las inversiones en las que existe un solapamiento estratégico entre la matriz corporativa y la empresa de cartera.

- Mi corporación o pyme es mejor que cualquier empresa emergente. FALSO. No se trata de quién es mejor, sino de cómo incrementar tu competitividad en colaboración con una empresa emergente): Las empresas con éxito en inversiones de riesgo compartido son aquellas que ven las diferencias entre las corporaciones y las empresas emergentes como una fuente de oportunidades. Una organización puede encontrar una solución a sus limitaciones en otra organización. Por ejemplo, la falta endémica de recursos de una empresa emergente puede compensarse si comparte recursos con una corporación.

# Quid pro quo

## Berrikuntza hiru mailatan
Innovación a tres bandas

Nazioarteko zenbait azterlanek erakusten dute gero eta enpresa gehiagok aukeratzen dutela venture building edo startupekiko berrikuntza irekia, bere hazkundea azkartzeko estrategia gisa. Hori da Euskontrolen kasua; ETEak duela 25 urte egiten du lan azpiegitura kritikoen kudeaketan eta mantentze-lanean. Orain dela gutxi, erabaki zuen korporazio-berrikuntzako tresna hau erabiltzea eta, egun, zenbait startupetan hartzen du parte. Horietako bat Aquadat enpresa da, ura monitorizatzen duena bere kudeaketa hobetzeko. Jarraian, biek azaltzen digute zer nolako eragina izan duen esperientziak horiengan. Lankidetza hain positiboa izan da, ezen Euskontrolek erabaki baitu sistematizatzea inbertitzeko startupen eta identifikatu beharreko teknologien bilaketa-prozesua. Hain zuzen ere, horretan lagunduko du BAT B Accelerator Tower ekimenak, arrisku-kapitala sustatu nahi duena, korporazioen eta ETEen posizionamendua finkatzeko eta enpresa emergenteak trakzionatzeko. Hemen, aurreratzen digu nola egingo duten.

Distintos estudios internacionales demuestran que cada vez son más las empresas que eligen el venture building o la innovación abierta con startups como estrategia para acelerar su crecimiento. Es el caso de Euskontrol, pyme dedicada a la gestión y mantenimiento de infraestructuras críticas desde hace 25 años. Hace pocos decidía adoptar esta herramienta de innovación corporativa y hoy participa en varias startups. Una de ellas es Aquadat, empresa que monitoriza el agua para mejorar su gestión. Ambas nos cuentan en estas líneas el impacto que la experiencia ha tenido en ellas. La colaboración ha sido tan positiva que Euskontrol ha decidido sistematizar el proceso de búsqueda de startups en las que invertir y de tecnologías a identificar. A ello contribuirá BAT B Accelerator Tower, iniciativa que quiere promover el capital riesgo como recurso para apalancar el posicionamiento de corporaciones y pymes, y para traccionar a empresas emergentes. Aquí nos adelanta cómo están planteándose hacerlo.

*“Aquadat bezalako startup batekin berritzea talentua, ezagutza eta konponbide teknologiko bereizgarriak batzea da, baita zure enpresari aukera ematea ere bere egungo balio-eskaintza osatzeko”.*

**Juan Manuel Vázquez Agra**

Euskontroleko zuzendaria
Director de Euskontrol

**Euskontrol**

**Zer nolako itzulkina lortzen du startup batean inbertitzen duen Euskontrol bezalako enpresa batek?**

Gure enpresan, dena dago lotuta bi ardatz hauekin: ezagutza eta konpromisoa, errespetua, konfiantza eta talde-lana bezalako balioak. Talentu profesionala eta pertsonala. Binomio horretatik abiatuta, Bizkaiko egitura sozioekonomikoa garatzen eta finkatzen laguntzen dugu, zehazki, azpiegitura kritikoen kudeaketaren eta mantentze-lanaren sektorean.

Startupekin elkarlanean aritzea elementu berriak identifikatzea da, Euskontrolen lehentasunezko ardatzak indartze aldera. Aquadat bezalako startup batekin berritzea talentua, ezagutza eta konponbide teknologiko bereizgarriak batzea da, baita zure enpresari aukera ematea ere bere egungo balio-eskaintza osatzeko.

Euskontrolen, aztertzen dugunean zein startupetan inberti dezakegun, hiru galdera egiten ditugu: nola lagun diezaieketen bere konponbideek gure bezeroei, azpiegituren jabeak direlako; bazkide estrategiko gisa, zer eskaini diezaiokegun enpresa gazteari: 26 urteko ibilbidean sortutako bezero-zorrorako sarbidea, konponbidearen erabiltzaile askorekiko kontaktua eta bere negozioa modu are eraginkorragoan haztea eragin dezaketen zerbitzuen dokumentu-zorrorako sarbidea (administrazioa, kontabilitatea, laborala...). Horren adibide on bat BATerako sarbide bera da!

Noski, aurrekoaz gain, geure buruari galdetzen diogu aliantza horrek nola susta dezakeen eraginkortasuna gure antolakuntzaren barruan. Gure eskarmentuak erakutsi digu laguntzen duela digitalizazioan aurrera egiten, konponbide berriak abian jartzeko prozesua arintzen, negozioa dibertsifikatzen eta posizionamendua finkatzen.

Maiz, nabarmentzen da, korporazio-inbertsioen bidez, enpresok laguntzen dugula startupen hazkundea trakzionatzen baina, egia esan, win win egoera bat da, zeinean denok irabazten dugun. Euskontrolen inbertsio-itzulkina da gure taldeko startup

**Euskontrol**

**¿Qué tipo de retorno obtiene una empresa como Euskontrol que invierte en una startup?**

En nuestra empresa todo gira en torno a dos ejes: el conocimiento y valores como el compromiso, el respeto, la confianza y el trabajo en equipo. El talento profesional y el personal. A partir de ese binomio, contribuimos a desarrollar y consolidar el tejido socioeconómico de Bizkaia en el sector de la gestión y mantenimiento de infraestructuras críticas.

Colaborar con startups es identificar nuevos elementos para fortalecer esos ejes prioritarios de Euskontrol. Innovar junto a una startup como Aquadat es sumar talento, conocimiento y soluciones tecnológicas diferenciales, es dar a tu empresa la oportunidad de complementar su actual oferta de valor.

Cuando en Euskontrol estudiamos posibles startups a invertir, nos hacemos tres preguntas: cómo sus soluciones pueden ayudar a nuestros clientes, los dueños de las infraestructuras; qué podemos aportar como socio estratégico a esa empresa joven: acceso a una cartera de clientes generada en 26 años de trayectoria, a un número importante de usuarios de su solución, a un portfolio de servicios que pueden ayudar a que su negocio crezca de forma aún más eficaz (administración, contabilidad, laboral, ...). ¡Un buen ejemplo es el acceso a BAT!

Por supuesto también nos preguntamos de qué forma esa alianza puede impulsar la eficiencia dentro de nuestra organización. Nuestra experiencia es que ayuda a avanzar en la digitalización, a agilizar el lanzamiento de nuevas soluciones, a diversificar tu negocio, a apalancar tu posicionamiento.

A menudo se destaca que, a través de las inversiones corporativas, las empresas ayudamos a traccionar el crecimiento de las startups, pero lo cierto es que esto es un win win en el que todos ganamos. El ROI de Euskontrol es ser un puente de valor entre las diferentes startups de nuestro grupo y el ecosistema de Bizkaia.

*"Euskontrol nos brinda su experiencia y conocimiento, así como acceso al mercado, poniendo a nuestra disposición todos sus recursos, infraestructura, capital y capacidad de producción".*

**Aquadat**

**Zein etekin lortzen dituzte Aquadat bezalako startupek korporazio-inbertsioa egiten denean?**

Afrikako esaera zahar batek hauxe esaten du: "Azkar joan nahi baduzu, joan zaitez bakarrik. Urrun heldu nahi baduzu, joan zaitez bidaideren batekin". Aquadaten, irmoki sinesten dugu filosofia horretan eta, horregatik, aplikatzen dugu. Hala ere, esaldiari ñabardura bat gehituko genioke: "Joan zaitez bidaide on batekin".

Gure jatorritik, proiektua erabat partekatzen duten bazkideak bilatu ditugu, hau da, proiektua xedetik balioetaraino partekatzen dutenak. Horren zenbait adibide daude; esaterako, eratu eta hamabost egunetara, BBK Fundazioa atxiki zen proiektura. Venture Philanthropyren adibide paregabea!

Covid-19ak eragindako itxialdia amaitu eta hiru egunetara, Deustuko Unibertsitateak, Cebekeko Crecer+ ekintzailetza-programaren saio baten ostean, jakinarazi zigun ingeniaritza bati Aquadat interesatzen zitzaiola. Ez genuen aurretiaz elkar ezagutzen eta, hala ere, Euskontrolekin egindako lehenbiziko bilera birtuala nahikoa izan zen antolakuntza identifikatzeko. Ikusi genuen antolakuntzak, hitz asko esan beharrean, gauzak egiten dituela; serioa dela; nitxo-gaitasun bereziak dituela eta elkar osatzeko potentzial handia duela. Deskonfinamendua hasi eta berehala, maiatzeko azkenengo astean, gure akordioa berretsi genuen notariotza batean.

Aquadaten, ondo dakigu testuinguru likido, hegazkor, zalantzagarri, konplexu eta oso dinamiko batean, aukerarik onena eta bakarra dela sarean konektatzea eta elkarlanean aritzea.
Euskontrolek bere esperientzia eta ezagutza eskaintzen dizkigu, baita merkaturako sarbidea ere, gure esku jarriz bere baliabide guztiak, azpiegitura, kapitala eta produkzio-gaitasuna.

Aquadatek ukiezinekin erantzuten du: motibazioa, pasioa eta statu quoa aldatzeko eta eragin positiboa sortzeko gogoak. Era berean, balioan jartzen ditugu gure harreman-kapitala, esperientziak eta I+G+bko proiektu berrietako lankidetza, Euskontrol Taldearen posizionamendu bereizgarria eta lehiakortasuna handitzen lagunduko dutenak.

BATek bi antolakuntzoi ahalbidetzen digu aurrera egiten jarraitzea, partekatutako balioa sortzeko, nazioarteko sare indartsu batera konektatuz: Bizkaitik mundura eta, mundutik, Bizkaira.

**Aquadat**

**¿Qué beneficios obtiene una startup como Aquadat cuando es objeto de una inversión corporativa?**

Hay un proverbio africano que dice: "Si quieres ir rápido ve solo. Si quieres llegar lejos ve acompañado". Aquadat es firme creyente y practicante de esta filosofía, que matizamos con un "ve BIEN acompañado".

Desde nuestro origen hemos buscado socios que compartan nuestro proyecto, desde el propósito hasta los valores. Hay varios ejemplos, a los quince días de nuestra constitución, se incorporó al proyecto la Fundación BBK. ¡Un gran ejemplo de Venture Philanthropy!

Tres días después del confinamiento por la Covid-19, la Universidad de Deusto, tras una sesión de su programa de emprendimiento Crecer+ en Cebek, nos informó del interés de una ingeniería en Aquadat. No nos conocíamos de nada y, sin embargo, esa primera reunión virtual con Euskontrol nos bastó para identificar a una organización más de hacer que de decir, seria, con grandes capacidades singulares de nicho y con un gran potencial para complementarnos bidireccionalmente. En cuanto comenzó la desescalada, la última semana de mayo, refrendamos nuestro acuerdo en notaría.

En Aquadat reconocemos que en un contexto líquido, volátil, incierto, complejo, y muy dinámico, la mejor y única opción es conectarnos y colaborar en red.

Euskontrol nos brinda su experiencia y conocimiento, así como acceso al mercado, poniendo a nuestra disposición todos sus recursos, infraestructura, capital y capacidad de producción.

Aquadat corresponde con intangibles como su motivación, pasión y ganas de modificar el statusquo y generar impacto positivo. Igualmente, ponemos en valor nuestro capital relacional, experiencias, y la colaboración en nuevos proyectos de I+D+i que ayuden a incrementar el posicionamiento diferencial y competitividad del Grupo Euskontrol.

BAT nos permite a ambas organizaciones seguir avanzando en la creación de valor compartido, conectándonos a una potente red internacional: desde Bizkaia al mundo, y desde el mundo a Bizkaia.

**Jorge García de Arco**

Aquadateko zuzendari nagusia
Director general de Aquadat

*“BATren izateko arrazoia da talentua, ezagutza eta irtenbide berriak emateko gaitasuna askotariko eragileetatik etor daitezkeela. Elkarren balioa ekar dezaketen erakundeak konektatzeko lan egiten dugu, dauden tokian daudela ere”.*

**Eriz Sainz Gurtubay**

BAT, B Accelerator Tower-eko zuzendaria
Director de BAT, B Accelerator Tower

**BAT, B Accelerator Tower**

**BATen helburua da lankidetza-esparru bat sortzea, enpresa, ETE eta startupen artean proiektuak batera garatzea ahalbidetzen duena. Nola zehaztuko duzue eredu hori?**

BATen, badakigu gure gizarte-ingurunea, teknologiak eta sektore bakoitzeko erronkak oso azkar aldatzen direla. Horren ondorioz, enpresek erronka askori egin behar diete aurre, baina baliatu beharreko abaguneak ere aurkitzen dituzte. Hori lortzeko, zuk ez dituzun gaitasunak dituzten pertsonekin lan egin behar da eta alderantziz.

Gure xedea da bidaide onak izatea eta, gainera, hobetzeko, elkarrekin lan egin behar dutenak aurkitu eta harremanetan jarri nahi ditugu.

Horretarako, hiru gauza egingo ditugu: BATera atxikitzen diren horiengandik oso hurbil egongo gara, horiekin aztertuz zer bilatzen duten eta zer behar duten; ekosistema integrala sortuko dugu, hori osatzen duten eragile guztien konpromiso errealekin, eta lankidetza eta garapena bultzatzen eta azkartzen dituzten dinamikak sustatuko ditugu.

Gure helburua da Bizkaia erreferentziazko lurraldea izatea berrikuntza irekiaren arloan. Hori lortzeko, enpresei bere berrikuntza-planak eta proiektuak diseinatzen laguntzen diegu; horri esker, bere erronkak identifikatzen ari dira eta behar bezala egituratzen ari dira bere lankidetza-berrikuntzako ereduak. Bestalde, administrazioak azkenengo hori sustatzen du mekanismo desberdinen bitartez.

Aurrekoaz gain, BAT esfortzuak egiten ari da aztertzeko nola bultza daitezkeen Aquadat eta Euskontrolen arteko lankidetza bezalako beste lankidetza egoki batzuk. Ekosistema hau erlauntz baten antzekoa da eta garrantzitsua da hori astintzea, jendea elkartzea, elkar ezagutzea, harremanak sortzea, batzuek besteengandik ikastea, partnerrak preskribatzea edo esperientziak partekatzea. Horrenbestez, garrantzia handia emango diogu dinamizazioaren eta networkingaren parteari.

BATen izateko arrazoia ebidentzia hau da: oso eragile desberdinek izan ditzakete talentua, ezagutza eta konponbide berriak aurkitzeko gaitasuna. Elkarri balioa erantsi diezaioketen entitateak konektatzeko lan egiten dugu, dauden lekuan daudela. Horretarako, BAT nazioarteko 140 nodo baino gehiagora konektatuta dago eta jarraitzen dugu sareak ehuntzen eta akordioak ixten ekarpen handiak egin ditzaketen beste ekosistema batzuekin, zeinekin trukeak egingo ditugun, horiek ezagutzen saiatzeko eta bertako enpresen hazkunderako abagunea izan dadin.

**BAT, B Accelerator Tower**

**BAT aspira a crear un marco cooperativo que posibilite el codesarrollo de proyectos entre empresas, pymes y startups ¿Cómo se están planteando concretar ese modelo?**

En BAT somos conscientes de que nuestro entorno social, las tecnologías y los retos de cada sector cambian muy rápido. Eso hace que las empresas afronten desafíos, pero también oportunidades que deben aprovechar. Hacerlo pasa por rodearse de personas que tienen capacidades que a ti te faltan, y viceversa.

Nuestro objetivo es ser una buena compañía y, además, ayudar a encontrar y poner en contacto a quienes deben ir juntos para sumar.

Para eso, haremos tres cosas: estar muy cerca de todos aquellos que se adhieren a BAT, analizando con ellos qué buscan, qué necesitan; generar un ecosistema integral y con compromisos reales por parte de todos los agentes que lo componen; y promover dinámicas que favorezcan y aceleren la colaboración y el desarrollo.

Queremos que Bizkaia sea un territorio de referencia al hablar de innovación abierta. Para ello estamos ayudando a las empresas a diseñar sus planes y políticas de innovación, lo que les está permitiendo identificar sus retos y estructurar correctamente sus modelos de innovación colaborativa, algo que, por otro lado, la Administración apoya a través de distintos mecanismos.

BAT está, también, dedicando esfuerzos a estudiar cómo propiciar colaboraciones idóneas, como la de Aquadat y Euskontrol. Este ecosistema es como una colmena que es importante agitar, que la gente se encuentre, se conozca, haya roce, aprendan unos de otros, prescriban partners o compartan experiencias; y por eso, daremos mucha importancia a la parte de dinamización y networking.

La razón de ser de BAT es la evidencia de que el talento, el conocimiento y la capacidad de dar con nuevas soluciones puede venir de agentes muy diversos. Trabajamos para conectar a entidades que puedan aportarse valor mutuo, estén donde estén. Para ello, BAT está conectado a más de 140 nodos internacionales, y seguimos tejiendo redes y cerrando acuerdos con otros ecosistemas que tienen mucho que aportar, y con los que realizaremos intercambios, para tratar de conocerlos y que esto pueda suponer una oportunidad de crecimiento para las empresas de aquí.

# 2021eko ekitaldiaren laburpena
# Evento 2021 de un vistazo

Bizkaia Enpresa 2021 Topaketak Bizkaiko Foru Aldundia 500 enpresa eta ekintzailerekin elkartu zuen. Topaketa horretan bildu zituen aldaketetara egokitzeko eta hori sustatzeko premiaz hitz egiteko, baita foru-erakundeak horretarako ematen dituen babesen inguruan hitz egiteko ere. Horrez gain, topaketa horretan lurraldeko zenbait antolakuntza saritu eta bereizi ziren.

Unai Rementeria ahaldun nagusiak ireki zuen topaketa eta aukera hori baliatu zuen enpresa, finantza-erakunde eta administrazio guztiek Covid-19aren krisialdiari elkarrekin aurre egiteko burututako baterako lana nabarmentzeko. “Denok eman dugu gure onena eta erresistentziaren zerbitzura jarri dugu: lana, pizgarri-planak, elkarrizketa... Orain, duela urtebete eta erdiko optimismoa berreskuratu behar dugu”. Horrez gain, ahaldun nagusiak hauxe adierazi zuen: “Helburu horretarako, aldundiak inbertsio publikoko 120 milioi mugiaraziko ditu, mugimendua, jarduera eta enplegua sortze aldera”.

Ainara Basurko Ekonomia Sustatzeko diputatuak sustatzen ari ziren proiektu handiak aipatu zituen, “sektore estrategikoak eta bere balio-kate osoa trakzionatzen laguntzeko eta digitalizaziora, ekonomia berdera eta berrikuntza soziosanitariora bideratutako programak bultzatzeko. Izan ere, trantsizio horiek saihestezinak dira baina, aldi berean, negozio- eta produktibitate-abaguneak eta merkatuak eta horizonteak irekitzeko abaguneak ere badira”.

El encuentro Bizkaia Enpresa 2021 reunía a la Diputación Foral de Bizkaia con 500 empresas y personas emprendedoras. Lo hacía para hablar de la necesidad de adaptarse y de impulsar el cambio, y de los apoyos que para ello brinda la institución foral. También para premiar y distinguir a varias organizaciones del territorio.

Abría el encuentro el diputado general, Unai Rementeria, quien destacaba el trabajo conjunto que empresas, instituciones financieras y administraciones habían hecho para afrontar juntos la crisis del covid-19. «Todos hemos puesto lo mejor que teníamos al servicio de la resistencia: trabajo, planes de estímulo, diálogo… Toca recuperar el optimismo de hace año y medio. Con ese fin -explicaba- la Diputación iba a movilizar 120 millones de inversión pública para generar movimiento, actividad y empleo».

Ainara Basurko, diputada de Promoción Económica, aludía a los grandes proyectos que se estaban impulsando con el fin de «ayudar a traccionar sectores estratégicos y toda su cadena de valor» y a «los programas que ponen el acento en la digitalización, la economía verde y la innovación sociosanitaria, «transiciones ineludibles y, también, oportunidades de negocio y productividad, de apertura de mercados y horizontes».

El tema central de encuentro fue la adaptación al cambio, sobre ello reflexionaron Estudios Durero, IMQ Igurco y Nuuk Mobility Solutions, tres

Aldundia
Bizkaia
foru aldundia
diputación foral

PREMIO
Bizkaia

Topaketaren gai nagusia aldaketarako egokitzapena izan zen. Zehazki, horren inguruan hausnartu zuten Estudios Durero, IMQ Igurco eta Nuuk Mobility Solutions enpresek. Haien hitzetan, hiru enpresak "saiatzen dira aurrera egiten eta konponbide berriak eskaintzen, teknologiak irekitzen dituen bideei ekinez". Esperientziaren ahotsa izeneko hologramak ere bere iritzia eman zuen. Holograma Necsum Trison startupak sortu du eta hauxe gogorazi zuen: "Ez da bizi garen garaiko elementu esklusiboa; berrasmatzeko, jarrera aldatu behar da eta ikuspegi estrategiko berria aplikatu, modu operatiboan konpontzeko aurrera egitea, zailtasunak gainditzea eta bilakatzea dakartzaten erronkak".

Urtero bezala, Bizkaiko enpresak aintzatetsi ziren. Beazek laguntza-programen kudeaketan parte hartzen du eta programa horietako zazpiren babesa lortu zuten enpresa batzuek iaz; beraz, aintzatespena horiei eskaini zitzaien, horregatik eta jarduera ekonomikoko eta enpleguko ratiorik onenak lortzeagatik: Flexix, Arflu, Guts and Love, Bizitzen Fundazioa, Eurotubos del Norte, Label Factory eta Satlantis, 2021eko ON Bizkaia sariak.

Salbuespen gisa, aurrekoaz gain, aintzatetsi zituzten, "pandemiaren unerik gogorrenetan, Bizkaiaren eta bere erkidegoaren alde ahal zuten guztia egin zuten pertsonak, enpresak eta antolakuntzak, gizarte-erantzukizun korporatiboaren adibiderik onena izan zirelako". Zehazki, Esker ON aintzatespena hauei eman zitzaien: Abyntek, Aplanet, Eroski, Open Espazioa, Estudios Durero, Faes Farma, Bizitzen Fundazioa, Ideable, Insulclock, KietoParao, Kimet Sport, Kuvu, LabsLand, Lantegi Batuak, Maier, Milton Education, Pan con Chocolate, Runnea, TECH Friendly, Walter Pack eta Yo por ti, tú por mi.

2021ean, hamargarren Bizkaia Enpresa topaketa ospatu zen.

empresas que «intentan avanzar y ofrecer nuevas soluciones, siguiendo los caminos que la tecnología abre». También La voz de la experiencia -un holograma, creado por la startup Necsum Trison– que recordaba que el cambio «no es un elemento exclusivo de la época que vivimos» y que reinventarse exige «adquirir una nueva actitud y adoptar una nueva visión estratégica para solucionar de manera operativa retos que impliquen avanzar, superar dificultades y evolucionar».

Como cada año, no faltó el reconocimiento a las empresas de Bizkaia. A aquellas que el año anterior habían contado con el apoyo de siete de los programas de ayudas en cuya gestión colabora Beaz y obtenido mejores ratios de actividad económica y empleo: Flexix, Arflu, Guts and Love, Fundación Bizitzen, Eurotubos del Norte, Label Factory y Satlantis, premios ON Bizkaia 2021.

Excepcionalmente, también, a aquellas «personas, empresas y organizaciones que, en lo peor de la pandemia se volcaron con Bizkaia y su comunidad» y fueron el «mejor ejemplo de Responsabilidad Social Corporatival». Fueron las Esker ON, representadas por Abyntek, Aplanet, Eroski, Espacio Open, Estudios Durero, Faes Farma, Fundación Bizitzen, Ideable, Insulclock, KietoParao, Kimet Sport, Kuvu, LabsLand, Lantegi Batuak, Maier, Milton Education, Pan con Chocolate, Runnea, TECH Friendly, Walter Pack, y Yo por ti, tú por mi.

El de 2021 fue el décimo encuentro Bizkaia Enpresa.

2020an, Beazek 1124 proiektu ebaluatu zituen eta, horietatik, 767 garapen-fasera pasa ziren. Horien atzean, 893 enpresa eta entitate daude, Ekonomia Sustatzeko Sailak bultzatzen dituen foru-programen babesa izan zutenak.
ON Bizkaia Sarien epaimahaiak erabaki du horietako sei saritzea, bere proiektuek enpresan izandako eraginagatik eta horrek Bizkaian jarduera ekonomikoa eta enplegua sortzeko egindako ekarpenagatik.

---

En 2020 Beaz evaluó 1124 proyectos, 767 pasaron a la fase de desarrollo. Tras ellos hay 893 empresas y entidades que contaron con el apoyo de los programas forales que impulsa el departamento de Promoción Económica.
El jurado de los ON Bizkaia ha decidido premiar a seis de ellas, por el impacto que han tenido sus proyectos en la empresa y por la contribución de esta a la generación de actividad económica y empleo en Bizkaia.

---

**BERRIKUNTZA PROIEKTU SARIA**
Enpresak 30 urte baino gehiagoko ibilbidea egin du aire-girotzeko ekipamenduen diseinuan eta fabrikazioan. Aire girotuko ekipamenduen hornitzaileak izatetik, bazkide teknologikoa izatera pasa dira. Etengabe mantendu du I+G+bn inbertitzeko eta Gauzen Interneta, blockchain edo adimen artifiziala bezalako teknologiak aplikatzeko politika; horri esker, aukera izan du bere katalogoan gehitzeko aire-girotze adimenduneko ekipamenduen belaunaldi berria, baita energia-eraginkortasuneko zerbitzu bideragarri, seguru eta gardenagoak ere. Horrekin guztiarekin, Airlan hobeto posizionatu da merkatuan.

**PREMIO PROYECTO DE INNOVACIÓN**
Empresa con una trayectoria de más de 30 años dedicados al diseño y fabricación de equipos de climatización. Han pasado de ser proveedores de equipos de aire acondicionado a ser un socio tecnológico. Su política constante de inversión en I+D+i y la aplicación de tecnologías, como el IoT, el blockchain o la inteligencia artificial, les han permitido integrar en su catálogo una nueva generación de equipos de climatización inteligente y servicios de eficiencia energética más viables, seguros y transparentes, y han posiciona a Airlan un paso más allá en el mercado.

---

**NAZIOARTEKOTZE PROIEKTU SARIA**
Konpainia espezializatuta dago tentsio baxurako eta ertainerako kontrol- eta babes-ekipamenduen diseinuan eta fabrikazioan. Produktu-sorta handia dutenez, sorkuntza elektrikoaren partean ez ezik, banaketaren eta kontsumoaren partean ere hartzen dute parte. Bere ekipamenduak lortzeko, inbertsio handia egin dute 4.0 industrian. Horri esker, sektore elektrikoko fabrikatzailerik indartsuenetarikoa bihurtu dira eta, gainera, nazioarteko hazkunde handia lortu dute azkenengo urteotan. Egun, Fanoxek autoelikatutako erreleak instalatzen ditu 90 herrialde baino gehiagotan.

**PREMIO PROYECTO DE INTERNACIONALIZACIÓN**
Compañía especializada en el diseño y fabricación de equipos de protección y control para baja y media tensión. Cuentan con una amplia gama de productos que les permite estar presentes tanto en la parte de generación eléctrica, como en la de distribución y consumo. Tras sus equipos hay una importante inversión en industria 4.0. Ello les ha permitido asentarse como uno de los fabricantes más potentes del sector eléctrico y experimentar un fuerte crecimiento internacional en los últimos años. Actualmente Fanox instala relés autoalimentados en más de 90 países.

PREMIO ON BIZKAIA ENPRESA SARIA

AOTECH
ADVANCED OPTICAL TECHNOLOGIES S.L.

**ENPRESEN SORKUNTZA PROIEKTU SARIA**
Aotech EHUko Fotonika Aplikatuko Taldearen spin-off bat da. Askotariko konponbide optikoak eskaintzen ditu industria desberdinetarako, banakako osagaietatik giltza eskurako konponbide osoetaraino. Gaur egun, 3 ikerketa-ildo nagusi dituzte: elikadura; aeronautika eta biosentsoreak, uretan metal astunak eta esnean metalak detektatzeko. Bere xedea da fotonika gainerako sektore industrialetara eramatea, produkzio eraginkorragoa eta jasangarriagoa lortze aldera.

**PREMIO PROYECTO DE CREACIÓN DE EMPRESAS**
Aotech es una spin-off del Grupo de Fotónica Aplicada de la UPV. Ofrece todo tipo de soluciones ópticas para diferentes industrias, desde componentes individuales a soluciones completas llave en mano. Actualmente tienen 3 líneas principales de investigación: alimentación, aeronáutica y biosensores para la detección de metales pesados en agua y detección de metales en leche. Su objetivo es llevar la fotónica al resto de sectores industriales para conseguir una producción más eficiente y sostenible.

VERSA

**BIZKAIA SORTZAILEA PROIEKTU SARIA**
Versa Homek 70 urte baino gehiago daramatza etxea apaintzeko produktuak diseinatzen eta banatzen. Bere azkenengo ekintza estrategikoak lotuta daude nazioartekotzearekin eta digitalizazioarekin. Marketplace eta plataforma digitalen bitartez, lortu dute bere produktuak Europako 10 herrialdeetara heltzea. Nazioarteko hazkunde horri esker, bere fakturazioa hazi da eta enpresaren antolakuntza- eta logistika-eraldaketa egin da.

**PREMIO PROYECTO BIZKAIA CREATIVA**
Versa Home lleva más de 70 años dedicándose al diseño y la distribución de productos para la decoración del hogar. Sus últimas acciones estratégicas están relacionadas con la internacionalización y la digitalización. A través de marketplaces y plataformas digitales, han conseguido que sus productos lleguen a 10 países europeos. Este despegue internacional ha supuesto un incremento en su facturación y un ejercicio de transformación organizacional y logística para la empresa.

kuvu

**EKINTZAILETZA ETA GIZARTE BERRIKUNTZA PROIEKTU SARIA**
Euskadin, 65 urtetik gorako 112.000 pertsona bakarrik bizi dira. Bestalde, gazteek bere soldataren % 40 inguru gastatu behar dute ostatua ordaintzeko. Bi errealitate horiek uztartzetik sortu da Kuvu. Gizarte-enpresa honek ostatua partekatzeko belaunaldi arteko plataforma bat garatu du; horri esker, nahi gabeko bakardade-egoera batean bizi diren eta espazioa duten adinekoek aukera daukate, segurtasun-bermeekin, pertsona gazteagoekin bizitzeko. Egun, Euskadin, Madrilen eta Bartzelonan daude.

**PREMIO PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN SOCIAL**
En Euskadi hay 112 000 personas mayores de 65 años que viven solas. Por otro lado, las personas jóvenes tienen que gastar alrededor del 40% de su salario en pagar su alojamiento. De la combinación de ambas realidades surge Kuvu. Empresa social que ha desarrollado una plataforma de alojamiento compartido intergeneracional que facilita que personas mayores que viven una soledad no deseada y disponen de espacio convivan con garantías de seguridad con personas más jóvenes. Actualmente están presentes en Euskadi, Madrid y Barcelona.

TECH friendly

**STARTUP IBILBIDE SARIA**
Ingeniaritza hau espezializatuta dago hiri-berrikuntza jasangarrian eta hiri adimendunetan. Besteak beste, eremu hauetan lan egiten dute: energia-eraginkortasuna; eraikinen automatizazioa eta mugikortasunaren kontrola eta kudeaketa. Erabiltzen dituzte Gauzen Interneteko teknologiak, iragarpen-ereduak edo ikusmen artifizialeko sistemak, askotariko datuak hartzeko edozein iturritik eta horiek bezeroentzako adimen eta ezagutza bihurtzeko. 2021ean, bere tamaina bikoiztu zuten eta 2022rako aurreikuspena da, berriro ere, hazkunde handia izatea.

**PREMIO TRAYECTORIA STARTUP**
Ingeniería especializada en innovación urbana sostenible y ciudades inteligentes. Trabajan en ámbitos como la eficiencia energética, la automatización de edificios o el control y la gestión de la movilidad. Utilizan tecnologías de IoT, modelos de predicción o sistemas de visión artificial para capturar todo tipo de datos de cualquier fuente y convertirlos en inteligencia y conocimiento para sus clientes. En 2021 duplicaron tamaño y sus previsiones para 2022 es volver a tener un potente crecimiento.

# Esker On

## Bizkaiaren ingurumen-ongizatean eragina duten enpresa-ekintzak

## Acciones empresariales que inciden en el bienestar medioambiental de Bizkaia

Esker ON sariek enpresek Bizkaiarekiko duten gizarte-konpromisoa ikusarazten dute. Ez dute hazkunde ekonomikoa edo errentagarritasuna islatzen, baizik eta negozioa ulertzeko modu arduratsua eta orekatua.

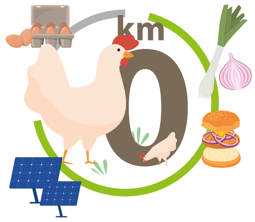
Iaz, Covid-19ari eta bere ondorioei aurre egiten lagundu zuten 20 ekimen aintzatetsi zituzten. Distantziarekin, ikusi da pandemiak bultzada handia eman diola jasangarritasunari. Horregatik, hain zuzen ere, 2022an, Esker ON sarien gaia izango da klima-aldaketaren aurkako borroka.

Zenbait antolakuntzek bere proiektuak aurkeztu dituzte eta sektore eta tamaina desberdinetako hamahiru hautatu ditugu. Horietako bakoitzak ekonomia zirkularrak eskaintzen dituen aukerak islatzen ditu eta guztiek erakusten dute nola egiten duen aurrera Bizkaiak trantsizio berdean, baita enpresek horretan duten funtsezko papera ere, kontsumitzaile, inbertsiogile eta administrazio publikoen eskari handiagoari erantzuteko premiagatik ez ezik, bere korporazio-erantzukizunagatik ere bai.

Los Esker ON visibilizan el compromiso social de las empresas con Bizkaia. No ilustran el crecimiento económico o la rentabilidad, sino una forma responsable y equilibrada de entender el negocio.

El año pasado reconocieron 20 iniciativas que ayudaron a afrontar el covid-19 y sus efectos. Con la distancia se ha visto que la pandemia ha dado un gran impulso a la sostenibilidad. De ahí que en 2022 el tema de los Esker ON sea la lucha contra el cambio climático.

Varias organizaciones han presentado sus proyectos. Nos hemos quedado con trece, de distintos sectores y envergadura. Cada uno de ellos ilustra las oportunidades que brinda la economía circular. Todos, en su conjunto, demuestran cómo avanza Bizkaia en la transición verde y el papel clave que en ella tienen las empresas, justificado no solo por la necesidad de responder a la creciente demanda de consumidores, inversores y administraciones públicas, sino por su propia responsabilidad corporativa.




**Delikatetxe**
Kooperatiba hau helburu bikoitzarekin sortu da: elikagai-hondakinak murriztea eta tokiko ekoizleak babestea. Elikadura-katean baztertzen diren elementuak baliatzen ditugu 0 km-ko kalitatezko produktu osasuntsuak egiteko, horretarako ekonomia zirkularreko prozesuak erabiliz.

**Delikaetxe**
Cooperativa creada con el doble objetivo de reducir el desperdicio de alimentos y apoyar a los productores locales. Aprovechan elementos que se desechan de la cadena de alimentación para elaborar productos km 0, saludables y de calidad, utilizando para ello procesos de economía circular.

**Euskooters Mobility**
Startup honek turismora bideratutako patinete elektrikoen alokairu partekatuko sistema bat garatu du. Mugikortasun jasangarriko aukera bat proposatzen dute hiritik mugitzeko, bisitatzen gaituztenei aukera emanez modu desberdinean mugitzeko, arinago eta emisiorik sortu gabe.

**Euskooters Mobility**
Startup que ha desarrollado un sistema de alquiler compartido de patinetes eléctricos enfocado al turismo. Proponen una alternativa de movilidad sostenible para desplazarse por la ciudad, permitiendo a quienes nos visitan moverse de una manera diferente, más ágil, y generando cero emisiones.

**Ekasa**
“Zero Papel” proiektua martxan jartzea, paperaren eta inprimagailuen erabilera erabat deuseztatzeko, enpresak irekita dituen jendaurreko 64 lokaletan. Horretarako, digitalizazio-prozesu bat burutu dute eta lan-prozesu berriak ezarri dituzte.

**Ekasa**
Puesta en marcha del “Proyecto Zero Papel” para eliminar completamente el uso de papel y de impresoras en los 64 locales abiertos al público con los que cuenta la empresa. Han acometido para ello un proceso de digitalización e implementación de nuevos procesos de trabajo.

**Lantegi Batuak Fundazioa**
Maskaren bilketa eta birziklapena Osakidetzaren osasun-zentro eta ospitaleetan. Horietatik, hondakinen tratamendurako planta batera eramaten dira, pirolisi bidez erretzeko. Prozesu horrekin, plastikoa tenperatura altuetara deskonposatzen da eta erabilera industrialerako olio bat lortzen da.

**Fundación Lantegi Batuak**
Recogida y reciclado de mascarillas en distintos centros de salud y hospitales de Osakidetza. Desde ellos se trasladan a una planta de tratamiento de residuos para su combustión mediante pirolisis, que descompone el plástico por altas temperaturas y da como resultado un aceite de uso industrial.

**Basq sneakers**
Enpresa honek birziklatutako materialekin erabat egindako kirol-zapatilak diseinatzen, fabrikatzen eta saltzen ditu: plastikozko botila zaharrak; kotoi organikoaren hondakinak edo baztertutako pneumatikoak. Uste dute moda planeta zaintzeko tresna bat dela. Enpresaren ingurumenarekiko konpromisoa enpresa-erabaki guztietan islatzen da.

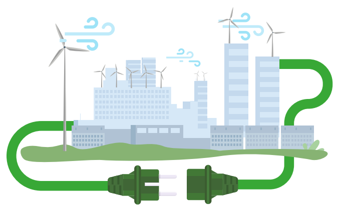
**Basq sneakers**
Empresa que diseña, fabrica y vende zapatillas deportivas íntegramente realizadas con materiales reciclados: botellas de plástico viejas, desperdicios de algodón orgánico, neumáticos desechados. Consideran la moda como una herramienta para cuidar el planeta. Su compromiso con el medio ambiente está presente en todas sus decisiones empresariales.

**Ekobideak**
Kooperatiba txiki honek geologia eta ingurumena sustatzen ditu, turismo geologikoko eta ingurumen-hezkuntzako zerbitzuak emanez. Sentsibilizazio-, kontzientziazio eta hezkuntza-proiektuak garatzen dituzte, uneoro bilatuz garapen jasangarria. Europa mailan jasangarritasunaren eremuan ziurtatutako Euskadiko enpresa bakarra dira.

**Ekobideak**
Pequeña cooperativa que promociona la geología y el medioambiente, prestando servicios de turismo geológico y educación ambiental. Desarrollan proyectos de sensibilización, concienciación y educación buscando en todo momento el desarrollo sostenible. Son la única empresa de Euskadi certificada a nivel europeo en sostenibilidad.

**OnTour Up**
Plataforma teknologiko hau diseinatuta dago aisialdi segurua kudeatzeko, jardueraren erabiltzaile zein sustatzaileen esperientzia hobetzeko eta jasangarritasunean laguntzeko, erabat digitalizatuz erosketa- eta ordainketa-prozesuak eta edozein ekitaldirako sarbide-prozesuak: paperik, plastikozko eskumuturrekorik eta ilararik gabe.

**OnTour Up**
Plataforma tecnológica diseñada para la gestión de un ocio seguro, que mejore la experiencia de las personas usuarias y de las promotoras de la actividad, y contribuya a la sostenibilidad al digitalizar por completo los procesos de compra, pago y acceso a cualquier evento: sin papel, sin pulseras de plástico, sin colas.

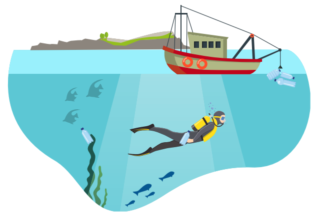


**Roseo Eólica Urbana**

Enpresa hau EHUko Energia Berriztagarrien Ingeniaritzako Graduan sortu da eta etxebizitza-eraikinen goiko partean aerosorgailuak instalatzea planteatzen du. Bere helburua da eraikinek bere energia sortzea, modu garbi eta seguruan.

**Roseo Eólica Urbana**

Empresa nacida en el grado en Ingeniería de Energías Renovables de la UPV que plantea la instalación de aerogeneradores en lo alto de los edificios de viviendas. Su objetivo es que los inmuebles generen su propia energía de forma limpia y segura.



**Izaro Sub**

Kirol-sozietate honek ekimen desberdinak garatzen ditu ingurumena eta itsas ingurunea babesteko eta garbitzeko. Besteak beste, Zero Plastiko Urdaibai ekitaldia antolatzen du, milaka boluntario biltzen dituena urtero Urdaibaiko kostalde osotik egiten den plastikoen bilketan.

**Izaro Sub**

Sociedad deportiva que desarrolla distintas iniciativas para la protección y limpieza del medioambiente y el medio marino. Entre otras, el evento Zero Plastiko Urdaibai que, cada año, aglutina a miles de voluntarios en la recogida de plásticos en todo el litoral costero de Urdaibai.

**Azti**

AZTI zentro teknologikoak eta Lovainako Unibertsitateak Enviroscore garatu dute; ingurumen-etiketatzeko sistema honek aukera ematen du erraz ezagutzeko elikagaien eta edarien ingurumen-jasangarritasun maila saltokian bertan eta, gainera, kontsumo eta produkzio arduratsuak sustatzen ditu.

**Azti**

El centro tecnológico AZTI y la Universidad de Lovaina han desarrollado Enviroscore, un sistema de etiquetado ambiental que permite reconocer fácilmente el grado de sostenibilidad ambiental de los alimentos y bebidas en el punto de venta, y que fomenta un consumo y producción responsables.

**Arteche Teknologia Zentroa**

Likido biodegradagarri berrien analisia, tentsio altuko isolamenduetan aplikatzeko, fluido dielektrikoa biodegradagarri batekin ordezteko helburuarekin eta transformadoreko gainerako osagaietan duen eragina aztertzeko: eraginkortasuna; materialen bateragarritasuna; diseinua; diagnostiko-estrategiak eta iraunkortasuna.

**Arteche Centro de Tecnología**

Análisis de nuevos líquidos biodegradables para su aplicación en aislamientos de alta tensión, con el objetivo de sustituir el fluido dieléctrico por uno biodegradable y analizar el impacto en el resto de los componentes del transformador: eficiencia, compatibilidad de materiales, diseño, estrategias de diagnóstico y durabilidad.

**Six To Go Solutions**

Enpresa honek prestazio altuko litio-bateria jasangarriak diseinatu, garatu eta fabrikatzen ditu. Gaur egun, baterien % 5 baino ez dira birziklatzen. Alterityk arazo hori konpontzen du bateria bat diseinatuz, berriz fabrikatua eta berrerabilia izateko prest dagoena, horrela bere bizitza-zikloa ahalik eta gehien luzatuz.

**Six To Go Solutions**

Empresa que diseña, desarrolla y fabrica sistemas de baterías de litio sostenibles de altas prestaciones. Actualmente solo el 5% de las baterías son recicladas. Alterity soluciona ese problema con un diseño de batería preparada para ser refabricada y reutilizada, alargando al máximo su ciclo de vida.

**Impredecible**

Basoa gizarte-enpresak sustatzen du ekimena, partikularrak, enpresak eta turistak sentsibilizatzeko garapen jasangarriari dagokionez. Proposatzen dute, naturagune babestu batean, zuhaitz autoktonoen baso kolaboratzaile bat landatzea. Karbono-aztarna bizitza-aztarna bihurtzeko modu bat.

**Impredecible**

Iniciativa impulsada por la empresa social Basoa que busca sensibilizar a particulares, empresas y turistas sobre el desarrollo sostenible. En un espacio natural protegido proponen plantar un bosque colaborativo de árboles autóctonos. Una manera de transformar la huella de carbono en huella de vida.

Bizkaiko enpresen 2022ko gidan 16 programa, 24 zerbitzu eta 5 funts daude.

Bere helburua da dirulaguntzen dokumentazio osoa ezagutzen laguntzea eta enpresa zein enpresa-proiektu bakoitzaren premietara gehien egokitzen direnak aurkitzen laguntzea, betiere bakoitzaren sektorearen eta inguruabar berezien arabera.

Gida moduluetan egituratzen da, "enpresek ahalik eta modurik praktikoenen identifikatu ahal izateko zein etapan dauden"; helburu horrekin, edukia 5 kategoria hauetan sailkatu da: ekintzailetza; berrikuntza; nazioartekotzea; talentua eta funtsak.

La guía para las empresas de Bizkaia 2022 la componen 16 programas, 24 servicios y 5 fondos.

Su objetivo es ayudar a conocer todo el portfolio de ayudas y a encontrar aquellas que más se adecúen a las necesidades de cada empresa y proyecto empresarial, en función de su sector y de las circunstancias concretas en las que se encuentra.

La guía se estructura en módulos para que, «de la forma más practica posible, las empresas se reconozcan en cada una de esas etapas»; con ese fin el contenido se ha clasificado en 5 categorías: emprendimiento, innovación, internacionalización, talento y fondos.

## Olatz Goitia

Beazko zuzendari nagusia
Directora general de Beaz

## Hurbiltasun-kultura

La cultura de la cercanía

**Zerk baldintzatzen du Beazen norabidea?**
Ebidentzia honek ezartzen du gure norabidea: soilik izango gara gai ekonomia- eta berrikuntza-helburuak betetzeko tresna egokiak eskaintzeko, startupek eta ETEek egin nahi dituzten proiektuak ezagutzen baditugu. Horregatik da hain garrantzitsua hurbiltasun-kultura lantzea.

**Entitate publiko bat zaretenez, suposatzen da hurbilak izan behar duzuela, ezta?**
Beaz beti saiatu da hurbila izaten; hala ere, lehen, ETE eta startupetara zuzentzen ginen bere premiak ezagutzen genituela pentsatuz eta orain, aldiz, esfortzua egiten dugu premia horiek benetan zeintzuk diren jakiteko. Egun, etengabe bisitatzen ditugu enpresak eta saiatzen gara harreman-formula berriak lantzen, ezagutza sortuko dutenak eta denontzako pizgarria direnak.

**Zuen lanean berritzen al duzue?**
Hurbiltasun horrek ematen digun informaziotik abiatuta, gure balio-eskaintza birdefinitzen dugu, zerbitzu eta dinamika berriak eskainiz. Zirkuluak ixten ditugu. Berritzen dugu erreferenterik galdu gabe. Esaterako, Bizkaia Enpresa topaketak hamaikagarren edizioa ospatuko du, baina beti da berrikuntza-iturria.

**Zer sortzen dute horrelako ekimenek?**
Informazioa, ezagutza, hausnarketa, elkarrizketa... Gustatzen zait esatea Bizkaia Enpresaren lehentasunezko xedea dela elkarrizketak indartzea, besteak beste, tamaina eta sektore desberdinetako eragile publiko eta pribatuen artean.

**Zer nahiko zenuke beste enpresek antzematea?**
Beaz gisa, nahiko nuke ikustea bere ondoan konfiantzazko hizketakidea dutela, sinesgarria dena eta gehiago eta hobeto laguntzea nahi duena. Bizkaiko enpresen topaketarik handienaren parte gisa, nahiko nuke ikustea gaur BECean gauden guztiok bidaikideak garela bidelagunak garela ohartzea nahi nuke.

**¿Qué marca el rumbo de Beaz?**
La evidencia de que solo seremos capaces de ofrecer herramientas adecuadas para cumplir objetivos económicos y de innovación si conocemos qué proyectos tienen en mente las startups y pymes. De ahí la importancia de cultivar una cultura de la cercanía.

**Son una entidad pública, la cercanía se les supone ¿no?**
Beaz siempre ha intentado ser cercana, pero hemos pasado de dirigirnos a las pymes y startups creyendo conocer sus necesidades a esforzarnos en conocer cuáles son realmente. Hoy visitamos de continuo a las empresas e intentamos trabajar nuevas fórmulas de relación que generen conocimiento y sean un acicate para todos.

**¿Innovan en su hacer?**
A partir de la información que esa cercanía nos proporciona, redefinimos nuestra oferta de valor en forma de nuevos servicios y dinámicas. Cerramos círculos. Innovamos sin perder referentes. El encuentro Bizkaia Enpresa, por ejemplo, va por su undécima edición, pero siempre es fuente de innovación.

**¿Qué generan este tipo de iniciativas?**
Información, conocimiento, reflexión, diálogo.... Me gusta decir que el objetivo prioritario de Bizkaia Empresa es reforzar conversaciones, entre agentes públicos y privados, de distintos tamaños, sectores... También generan unidad y compromiso.

**¿Qué espera que perciban las empresas?**
Como Beaz me gustaría que vieran que tienen a su lado un interlocutor de confianza, creíble, que ansía apoyarles más y mejor.
Como parte del mayor encuentro de empresas de Bizkaia, quisiera que percibiesen que todas y cada una de las personas que estamos hoy en el BEC somos compañeros de viaje.

Informazio gehiago nahi izanez gero, mesedez ikusi

Para más información, por favor, visita

**beaz.bizkaia.eus**

Aurkituko gaituzu:
Búscanos en:

Bizkaia beaz

Sabino Arana, 8
48013 Bilbao
Tel.: 944 395 622

beaz@bizkaia.eus